

# Investindo hoje, damos sentido ao nosso amanhã

Juntos, vamos ser Acionistas  
do nosso Grupo  
em condições preferenciais.

**De 6 a 16 de novembro de 2023**





## EDITÓRIO

# Um significado para o nosso futuro. Juntos.

A Air Liquide lançará este ano o 16º Plano de Compra de Ações de Funcionários (ESPP). Essa operação, conhecida como myAL myShare 2023 e lançada em quase 60 países, representa uma oportunidade para vocês, os Funcionários do Grupo, para se envolverem ainda mais no seu crescimento.

Graças à contribuição de todos, o Grupo proporcionou um desempenho sólido em 2022, apesar de um contexto geopolítico, econômico e sanitário complexo e em constante mudança. As nossas vendas registradas atingiram 29,9 bilhões de euros, com um aumento de 7%<sup>(1)</sup>, e o rendimento líquido recorrente cresceu 17%<sup>(2)</sup>. Esses resultados são fruto de seu notável compromisso e capacidade de resposta. Parabéns para todos e, mais uma vez, um grande agradecimento!

Sua dedicação inabalável, juntamente com o apoio de nossos Acionistas, que são mais numerosos do que nunca, impulsiona nossa determinação em prosseguir com firmeza a implementação de nosso plano estratégico ADVANCE, que nos oferece um propósito claro e inextricavelmente vincula o desempenho financeiro e extrafinanceiro.

Investir na Air Liquide é, por isso, uma oportunidade para se tornar ainda mais estreitamente envolvido nos resultados do Grupo. Também é uma oportunidade de investir em um Grupo responsável de alto desempenho, que está caminhando para o futuro. Por fim, é uma oportunidade para expandir seu investimento profissional, contribuindo para um mundo mais sustentável.

Juntos, vamos avançar e oferecer um significado para o nosso futuro!

**François Jackow**

Presidente e Diretor Executivo da Air Liquide

(1) Em uma base comparável (excluindo moeda, efeitos energéticos e excluindo um âmbito significativo).

(2) Excluindo operações excepcionais e significativas que não afetam a receita operacional recorrente, a taxas de câmbio constantes.

# Por que investir na Air Liquide?

## UM GRUPO RESILIENTE

A Air Liquide extrai sua força da **resiliência** de seu modelo de negócios, da **diversidade** de suas linhas de negócios, de suas várias localizações geográficas e da sua **capacidade de inovação** em quase todos os setores da economia. O Grupo se baseia nessas **fundações sólidas para continuar a impulsionar seu crescimento de longo prazo e contribuir para um mundo mais sustentável**.

## DESEMPENHO DE LONGO PRAZO PODEROSO

O plano estratégico ADVANCE, lançado em março de 2022, consolida todas essas vantagens e coloca a Air Liquide no caminho certo para alcançar um **desempenho global** ao unir **desempenho financeiro** com **desempenho não financeiro**.

Nos últimos 20 anos, o preço das ações aumentou de forma constante, assim como os dividendos pagos aos Acionistas. Ao reinvestir seus dividendos regularmente nas ações da Air Liquide, você pode construir um portfólio capaz, por exemplo, de financiar um projeto pessoal.

## Principais números



Receita do Grupo em 2022:

**€ 29.934 mi**



Lucro Líquido (Participação do Grupo):

**€ 2.759 mi**



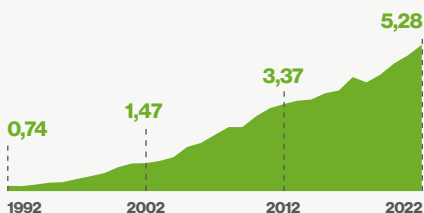
Dividendos por ação propostos na Assembleia Geral Ordinária de 3 de maio de 2023:

**€ 2,95**



Evolução dos ganhos líquidos ajustados por ação ao longo de 30 anos (em euros):

**+6,8%**  
de crescimento médio anual<sup>(1)</sup>



Evolução dos dividendos ajustados<sup>(2)</sup> por ação nos últimos 30 anos (em euros):

**+ 8,4%**  
de crescimento médio anual<sup>(1)</sup>



Crescimento da ação da Air Liquide (+52.50%) em comparação ao índice CAC 40 (+21.86%) nos últimos cinco anos:

**aprox. 2,5x maior**

(1) Calculado de acordo com as regras vigentes nos últimos 30 anos.

(2) Ajustado para a divisão de ações de 2 para 1 em 2007, atribuições de participação gratuita e aumento de capital concluídos em outubro de 2016.

Todo investimento em ações acarreta um risco de perda de capital. Os desempenhos anteriores das ações da Air Liquide não são garantia de resultados no futuro. Estas informações não constituem orientações de investimento financeiro. Você pode consultar os fatores de risco mencionados no Documento de Registro Universal, disponível em [airliquide.com](http://airliquide.com).

**Lerato**  
Funcionário e Acionista desde 2021



# Por que subscrever-se na oferta myAL myShare 2023?

A oferta myAL myShare 2023 é uma oportunidade de participar no desenvolvimento do Grupo tornando-se Acionista ou de expandir seu portfólio de ações com condições preferenciais.

## Desconto de 20%

O preço de subscrição será determinado com base em um preço de referência igual à média dos preços de negociação de abertura das ações da Air Liquide nos 20 dias de negociações anteriores à data em que o preço de subscrição for definido pelo CEO.

Então, um desconto de 20% é aplicado a este preço de referência: este é o **preço de subscrição**.

## Facilidades de pagamento

Você pode pagar o valor da subscrição **integralmente à vista** ou **parcelar em 6 vezes sem juros<sup>(1)</sup>** por meio de desconto em folha de pagamento, dependendo das condições locais da oferta.

(1) Este método de pagamento depende das condições do seu país. Detalhes sobre os métodos de pagamento disponíveis para você podem ser encontrados no suplemento local do seu país, que pode ser obtido na seção "Download de documentos" do site [myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com).

## TORNAR-SE UM(A) ACIONISTA REGISTRADO(A) DIRETO(A). QUAIS SÃO AS VANTAGENS?

### 1 ação = 1 direito de voto

Você passa a fazer parte do processo de decisões do Grupo ao votar na Assembleia Geral.

### +10% de bônus de fidelidade sobre os dividendos

Você será elegível a receber o dividendo votado pelos Acionistas durante a Assembleia Geral Ordinária, além de um bônus de fidelidade de 10% após a posse das suas ações por dois anos.

### Atribuições regulares de participação gratuita para todos os Acionistas

Estas atribuições também se beneficiam do bônus de fidelidade de 10% para todas as ações detidas por dois anos.

### Isenção de taxas de processamento Isenção de taxas de gestão

Sua conta direta de ações registradas será gerenciada diretamente pelos especialistas do Departamento de Serviços de Acionistas da Air Liquide, sem qualquer intermediário financeiro.

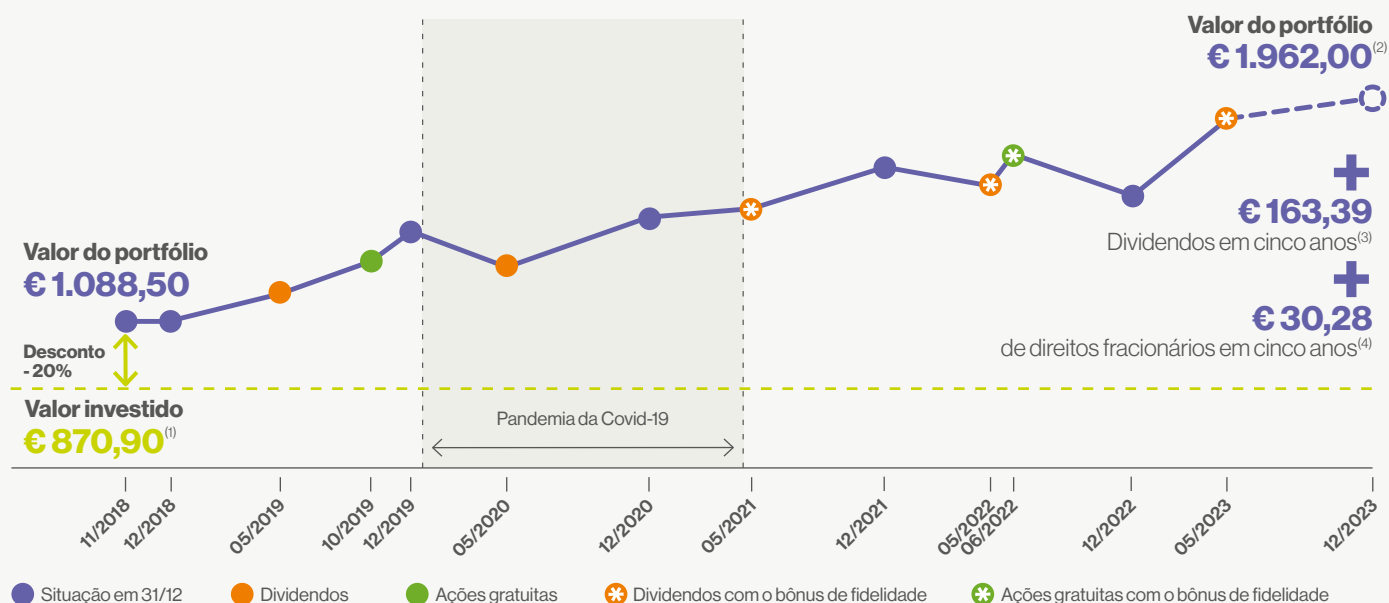
“ Investir no Grupo significa apoiá-lo como Acionista, para que eu possa desempenhar o meu papel num futuro sustentável e agir em benefício de todos. ”

**Mata**  
Funcionário e Acionista desde 1999



## QUANTO VALE ATUALMENTE UM INVESTIMENTO FEITO EM 2018?

Alteração de um investimento em 10 ações realizado há cinco anos na operação de 2018



Os desempenhos anteriores das ações da Air Liquide não representam necessariamente um indicador de seu desempenho no futuro. Estas informações não devem ser consideradas orientações de investimento. Leia os fatores de risco detalhados no Documento de Registro Universal, disponível em [airliquide.com](http://airliquide.com).

(1) Investimento inicial de 10 ações adquiridas ao preço de subscrição de € 87,09 reservado a funcionários no ESPP 2018, excluindo impostos e contribuições sociais.

(2) Valor do portfólio no final do período de indisponibilidade de cinco anos, excluindo impostos e contribuições sociais (com base no preço estimado de € 163,50 das ações em 31/12/23, o preço de encerramento para setembro).

(3) Dividendos acumulados durante o período de indisponibilidade de cinco anos, excluindo impostos e contribuições sociais.

(4) Avaliação dos direitos fracionários acumulados durante o período de indisponibilidade de cinco anos, excluindo impostos e contribuições sociais.

## Observações antes de investir



### SEU INVESTIMENTO ACOMPANHA O DESEMPENHO DO PREÇO DAS AÇÕES DA AIR LIQUIDE

Existe, portanto, um **risco de perda de capital**. No entanto, o **desconto oferecido na subscrição reduz o preço de compra das ações em relação ao preço de mercado e, portanto, tem um efeito amplificador no caso de um aumento e um efeito amortecedor no caso de uma queda no preço das mesmas**.

Nota: se você reside num país situado fora da zona do euro, existe **risco cambial**. Como a Air Liquide é cotada em euros na bolsa de valores de Paris, o valor do seu investimento varia de acordo com as flutuações da taxa de câmbio entre o euro e sua moeda local durante o período de investimento. Assim, se o euro se valorizar em relação à sua moeda, o valor das ações na sua moeda aumentará. De igual maneira, se o euro se desvalorizar em relação à sua moeda, o valor das ações na sua moeda também diminuirá.

### SEU INVESTIMENTO ESTARÁ BLOQUEADO POR CINCO ANOS

No entanto, **existem cláusulas de resgate antecipado** e detalhes sobre elas podem ser encontrados no suplemento local do seu país, que pode ser obtido nas seções "Download de documentos" do site [myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com).

Após o período de indisponibilidade de cinco anos, você poderá manter suas ações na conta aberta em seu nome na Air Liquide ou vender todas ou algumas delas.



“ **Eu gosto do forte compromisso da Air Liquide com a inovação e o desenvolvimento sustentável. Como Acionista, eu também acredito nisso.** ”

**Kelsey**  
Funcionário e Acionista  
desde 2018

## Registre-se myAL myShare 2023

### QUEM PODE SE FAZER A SUBSCRIÇÃO?

Funcionários elegíveis devem ter sido empregados por uma empresa do Grupo Air Liquide que seja membro do Plano de Compra de Ações da França (French Share Purchase Plan - FSPP) ou do Plano de Compra de Ações do Grupo Internacional (International Group Share Purchase Plan - IGSP) por pelo menos três meses durante o período entre 1º de janeiro de 2022 e 16 de novembro de 2023 (com base no calendário indicativo). Os três meses não precisam ser consecutivos, desde que tenham sido durante o referido período de tempo.

### Regras específicas para a Rússia e a Bielorrússia

Como resultado das sanções impostas pela União Europeia, os(as) cidadãos(ãs) ou residentes da Rússia ou da Bielorrússia não podem participar desta oferta, exceto nas seguintes condições:

- no caso de um cidadão(ã) russo(a) ou residente na Rússia, que também seja cidadão(a) de um Estado Membro da União Europeia, cidadão de um país membro do Espaço Econômico Europeu ou da Suíça, ou que tenha uma autorização de residência temporária ou permanente em um desses países; e
- no caso de um(a) cidadão(ã) bielorrusso(a) ou residente na Bielorrússia, que também seja cidadão(ã) de um Estado Membro da União Europeia ou que tenha uma autorização de residência temporária ou permanente em um desses Estados Membros.

### COMO PAGAR POR SUA SUBSCRIÇÃO

Detalhes sobre os métodos de pagamento disponíveis para você podem ser encontrados no suplemento local do seu país, que pode ser obtido na seção “Download de documentos” do site [myalmyshare2023.airliquide.com](https://myalmyshare2023.airliquide.com).

### QUANTO EU PRECISO INVESTIR?

Você é livre para investir o tanto que quiser.

Mínimo: **1 ação**.

Máximo: **25% de sua remuneração anual bruta estimada em 2023<sup>(1)</sup>**.

Se você pagar pelo método de desconto em folha de pagamento (desde que esta opção seja autorizada em seu país), cada pagamento mensal **está limitado a 10% de sua remuneração mensal líquida**.

<sup>(1)</sup> Este critério pode variar de acordo com os regulamentos locais.

### COMO SUBSCREVER EM APENAS ALGUNS CLIQUES?

- 1 No site [myalmyshare2023.airliquide.com](https://myalmyshare2023.airliquide.com), clique em “Subscrever no myAL myShare 2023”.
- 2 Faça login com o nome de usuário e senha enviado para você por e-mail e/ou serviço postal ao seu endereço comercial.  
**Observe que os códigos de acesso são exclusivos para esta oferta!**
- 3 Preencha a tela de subscrição:
  - Confira se seus dados pessoais estão corretos e altere-os conforme necessário.
  - Especifique o número de ações que você deseja comprar e o método de pagamento preferencial.
- 4 Valide sua subscrição:
  - Você receberá uma confirmação por email
  - Sua subscrição não poderá ser cancelada após o término do período de subscrição.

# Calendário indicativo<sup>(1)</sup>

**30 DE OUTUBRO DE 2023**

Definição do preço de subscrição



**DE 6 A 16 DE NOVEMBRO DE 2023**

**(12H CET)**

Período de subscrição



**7 DE DEZEMBRO DE 2023**

Aumento de capital  
e criação das suas ações

## Foco nos primeiros anos do seu investimento



**2023:** suas ações são registradas de forma nominativa.

**2024:** você receberá o primeiro dividendo correspondente às ações subscritas por você<sup>(2)</sup>.

**2026:** suas ações se tornam elegíveis para receber o bônus de fidelidade (a partir de 1º de janeiro).

**2028:** suas ações são desbloqueadas (em dezembro).

(1) Sujeito à decisão de François Jackow, CEO da Air Liquide, de implementar a oferta.

(2) Sujeito à aprovação pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas.



**Já são 30.680 funcionários Acionistas!**

Isso representa cerca de 46% dos funcionários do Grupo. E mais de 22.000 deles subscreveram só no último aumento de capital reservado a funcionários (ESPP).

“Tenho orgulho de fazer parte e ser Acionista de uma empresa bem-sucedida como a Air Liquide.”

**John**  
Funcionário  
e Acionista  
desde 2020



# Você também pode se tornar um Acionista do nosso Grupo, como Fabrice, Rafiqah, Mata, John, Kelsey e Lerato!



## AVISO

**Esta oferta é destinada exclusivamente a funcionários elegíveis da Air Liquide S.A. e de suas subsidiárias.**

O Documento de Registro Universal da L'Air Liquide S.A. e outros documentos publicados periodicamente, incluindo relatórios financeiros, estão disponíveis no site da empresa: [www.airliquide.com](http://www.airliquide.com). Incentivamos você a consultar esses documentos, que contêm informações importantes sobre os negócios, estratégia e objetivos da empresa, os fatores de risco inerentes à mesma e às suas atividades, bem como seus resultados financeiros.

As informações sobre esta oferta são fornecidas a você apenas para fins informativos e não constituem orientações financeiras ou de investimento da Air Liquide S.A. ou de suas subsidiárias. Lembramos a você que os desempenhos anteriores das ações da Air Liquide não representam necessariamente um indicador de seu desempenho no futuro, e que nenhum investimento em ações de uma empresa está isento de riscos. Dependendo da tributação aplicável no seu país, sua subscrição e/ou a cobrança de dividendos relativos às ações subscritas e/ou a revenda de tais ações subscritas podem gerar tributação ou a obrigação de fazer declarações às autoridades fiscais.

Esta oferta é apresentada a você, como funcionário(a) elegível de uma empresa do Grupo Air Liquide. Esta oferta, ou qualquer outro documento fornecido ou disponibilizado a você dentro do contexto desta oferta, não modifica de forma alguma quaisquer termos de seu emprego, nem afeta os direitos e obrigações dele decorrentes, nem altera sua situação dentro do Grupo Air Liquide. Quaisquer benefícios recebidos por meio desta oferta não serão considerados como parte de sua remuneração para fins de cálculo de benefícios ou direitos futuros. A oportunidade de participar nesta oferta não pressupõe de forma alguma a existência de ofertas futuras semelhantes ou a possibilidade de nelas participar. A decisão de participar é inteiramente sua.



[myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com)



 **Air Liquide**