

My **AL**  
**Share**  
2023

 Air Liquide

# Ved å investere gir vi fremtiden vår mening

La oss bli Aksjonærer  
i konsernet til fordelaktige  
vilkår.

**Fra 6. til 16. november 2023**





## REDAKSJON

# Gi fremtiden vår mening. Sammen.

Air Liquide lanserer i år sin 16. aksjekjøpsplan for ansatte (ESPP). Denne operasjonen, som kalles *myAL myShare 2023*, og som gjennomføres i nesten 60 land, utgjør en mulighet for konsernets ansatte til å bli enda mer involvert i veksten.

Takket være alles bidrag, leverte konsernet et solid resultat i 2022, til tross for en kompleks og stadig skiftende geopolitiske, økonomiske og helsemessige forhold. Det rapporterte salget kom opp i 29,9 milliarder euro, opp 7%<sup>(1)</sup>, og det løpende driftresultatet økte med 17%<sup>(2)</sup>. Dette er en følge av deres bemerkelsesverdige engasjement og gode responsevne. Godt gjort til dere alle, og igjen en stor takk!

Din urokkelige dedikasjon, kombinert med støtte fra Aksjonærene våre, som er flere enn noensinne, driver vår vilje til å følge opp implementeringen av strategiplanen ADVANCE, som gir oss et klart formål, og som knytter sammen økonomiske og ikke-økonomiske resultater.

En investering i Air Liquide er derfor en mulighet til å bli enda tettere involvert i konsernets resultater. Det er også en mulighet til å investere i et ansvarlig konsern med gode prestasjoner, som opptrer med tanke på fremtiden. Avslutningsvis er dette en mulighet til å utvide din profesjonelle investering, ved å bidra til en mer bærekraftig verden.

La oss sammen investere for å gi fremtiden vår mening!

### **François Jackow**

Administrerende direktør i Air Liquide

(1) På sammenlignbart grunnlag (unntatt valuta, energivirkninger og virkninger av signifikant omfang).

(2) Unntatt ekstraordinære og betydelige operasjoner som ikke påvirker det løpende driftsresultatet, med konstante valutakurser.



# Hvorfor investere i Air Liquide?

## ET ROBUST KONSERN

Styrken til Air Liquide er drevet av den **robuste** forretningsmodellen, **mangfoldet** i forretningsområdene, de ulike geografiske lokalitetene og **evnen til å innovere** for nesten alle bransjer i økonomien. Konsernet bygger på **disse robuste fundamentene, og fortsetter å drive det langsiktige vekstmomentet og bidra til en mer bærekraftig verden.**

## STERKE LANGSIKTIGE RESULTATER

Den strategiske planen, ADVANCE, som ble lansert i mars 2022, konsoliderer disse fordelene og setter Air Liquide på sporet til å oppnå **globale resultater** ved å kombinere **økonomiske resultater** med **ikke-økonomiske resultater.**

I løpet av de siste 20 årene **har aksjekursen steget jevnt, og det samme har utbyttet som betales** til Aksjonærene. Ved å investere utbytte regelmessig i Air Liquide-aksjer, kan du bygge en portefølje som for eksempel kan finansiere et personlig prosjekt.

## Nøkkeltall



Konsernets omsetning i 2022:

**29 934 MEUR**



Nettoreultat (konsernandel):

**2 759 MEUR**



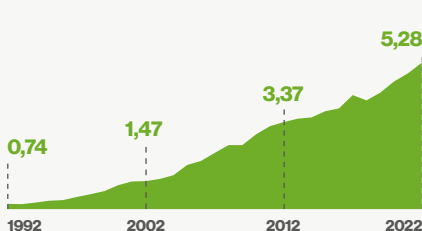
Utbytte per aksje foreslått på ordinær generalforsamling 3. mai 2023:

**2,95 EUR**



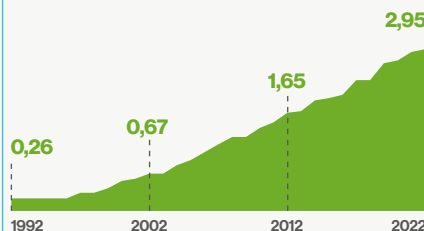
Utviklingen i justert nettoreultat per aksje de siste 30 årene (i euro):

**+6,8%**  
gjennomsnittlig årlig vekst<sup>(1)</sup>



Utviklingen i justert utbytte<sup>(2)</sup> per aksje de siste 30 årene (i euro):

**+8,4%**  
gjennomsnittlig årlig vekst<sup>(1)</sup>



Air Liquides aksjekursutvikling (+52,50%) sammenlignet med CAC 40-indeksen (+21,86%) de siste fem årene:

**ca. 2,5**  
**ganger større**

(1) Beregnet etter gjeldende regler over 30 år.

(2) Justert for to-for-én-aksjesplitt i 2007, tildeling av gratis aksjer og kapitaløkning fullført i oktober 2016.

Alle investeringer i aksjer innebærer risiko for tap av kapital. Tidligere resultater for Air Liquides aksjer er ingen garanti for fremtidig avkastning. Dette utgjør ikke finansiell investeringsrådgivning. Du kan lese om risikofaktorene som er nevnt i det universelle registreringsdokumentet, som er tilgjengelig på [airliquide.com](http://airliquide.com).



# Hvorfor tegne aksjer i tilbudet myAL myShare 2023?

myAL myShare 2023-tilbudet er en mulighet for deg til å delta i konsernets utvikling ved å bli Aksjonær, eller å utvide aksjeporteføljen din på fordelaktige vilkår.

## 🎁 20% rabatt

Tegningskursen vil bli fastsatt basert på en referansekurs som tilsvarer de gjennomsnittlige åpningskursene for Air Liquides aksjer over en periode på 20 handelsdager før datoen der kursen for aksjetegning settes av administrerende direktør.

Deretter trekkes det fra en 20% rabatt på denne referansekursen. Dette blir **tegningskursen**.

## 🎁 Betalingsordning

Du kan betale for tegningen i **sin helhet på forhånd** eller, avhengig av de lokale tilbudsforholdene, **fordele betalingen over 12 måneder<sup>(1)</sup>** ved hjelp av rentefritt lønnstrekk.

(1) Denne betalingsmåten avhenger av hvilke betingelser som gjelder i ditt land. Du finner flere opplysninger om betalingsmåtene som er tilgjengelige for deg i det lokale tillegget i landet du bor i, som du finner under «Download documents» på nettstedet [myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com).

## BLI EN DIREKTE REGISTRERT AKSJONÆR. HVA ER FORDELENE?

### 1 aksje = 1 stemmerett

Du er en del av konsernets beslutningsprosess ved å stemme på generalforsamlingen.

### + 10% lojalitetsbonus på utbytte

Du vil ha rett til å motta utbyttet som Aksjonærene har stemt på under generalforsamlingen hvert år, i tillegg til en lojalitetsbonus på 10% når du har eid aksjene dine i to år.

### Regelmessige gratis aksjetildelinger til alle Aksjonærer i Air Liquide

Disse tildelingene drar også nytte av 10% lojalitetsbonus for alle aksjer du har eid i to år.

### Ingen håndteringsgebyrer Ingen administrasjonsgebyrer

Din direkteregistrerte aksjekonto vil administreres direkte av eksperter i Air Liquides aksjonærtjenesteavdeling, uten noe finansielt mellomledd.

“ **Å investere i konsernet betyr at man støtter det som Aksjonær, slik at man kan spille en rolle i en bærekraftig fremtid og handle på vegne av alle.** ”

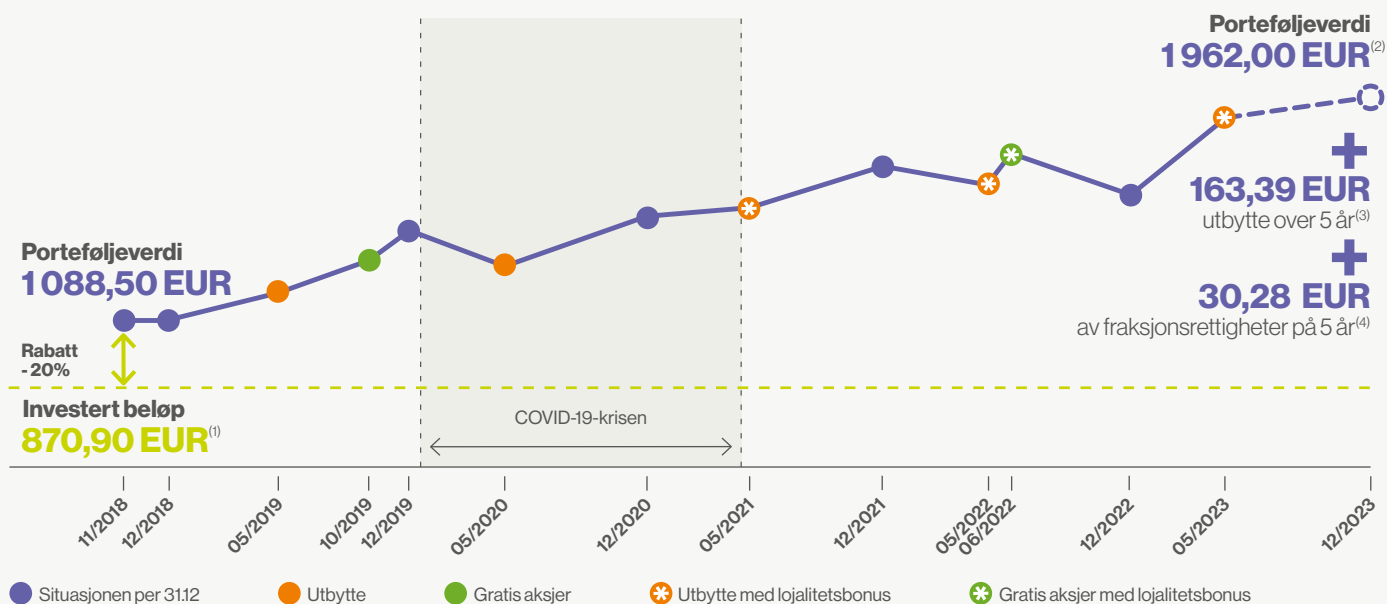
### Mata

Ansatt og Aksjonær siden 1999



## HVA ER NÅVERDIEN AV EN INVESTERING GJORT I 2018?

Endring i en investering i 10 aksjer som ble gjort for fem år siden i ordningen for 2018



Tidligere resultater for Air Liquide-aksjen er ikke nødvendigvis en indikator på aksjens fremtidige avkastning. Dette bør ikke betraktes som investeringsrådgivning. Les om risikofaktorene som er beskrevet i det universelle registreringsdokumentet, tilgjengelig på [airliquide.com](http://airliquide.com).

(1) En innledende investering på 10 aksjer kjøpt til en tegningskurs på 87,09 euro, reservert for ansatte på tidspunktet for 2018 ESPP, eksklusive skatter og trygde- og pensjonspremier.

(2) Verdien av porteføljen ved utgangen av femårsperioden, eksklusive skatter og trygde- og pensjonspremier (basert på en estimert aksjekurs den 12.31.23 på 163,50 euro, den gjennomsnittlige salgsprisen for september).

(3) Utbytte akkumulert i femårsperioden, eksklusive skatter og trygde- og pensjonspremier.

(4) Verdsattelse av fraksjonelle rettigheter akkumulert i løpet av i låseperioden på fem år, eksklusive skatter og trygde- og pensjonspremier.

## Vær oppmerksom på dette før du investerer



### INVESTERINGEN DIN FØLGER AIR LIQUIDE-AKSJEKURS

Det finnes derfor risiko for tap av kapital. Imidlertid reduserer rabatten aksjekjøpskursen sammenlignet med markedskursen og har derfor en forsterkende effekt ved økning og en dempende effekt ved reduksjon av aksjekursen.

Merk: Hvis du bor i et land utenfor eurosone, finnes det en risiko i forbindelse med **valutakursen**. Ettersom Air Liquide er notert i euro på børsen i Paris, vil verdien av investeringen din variere i henhold til svingninger i valutakursen mellom euro og din valuta gjennom hele investeringsperioden. Dermed vil verdien av aksjene øke i din valuta dersom euroen styrker seg i forhold til din valuta. Motsatt vil aksjeverdien i din valuta reduseres dersom euroen svekkes i forhold til din valuta.

### INVESTERINGEN ER LÅST I FEM ÅR

Det finnes imidlertid **klausuler for tidlig innløsning**, og du finner mer informasjon om disse i det lokale tillegget for landet du bor i, som du finner under «Download documents» på nettstedet [myalmysshare2023.airliquide.com](http://myalmysshare2023.airliquide.com). Etter femårsperioden der aksjene er låst, kan du beholde aksjene dine i kontoen som er åpnet i ditt navn hos Air Liquide, eller du kan selge alle eller noen av aksjene.





“ **Jeg setter pris på Air Liquides sterke forpliktelse til innovasjon og bærekraftig utvikling. Jeg tror også på dette som Aksjonær.** ”

**Kelsey**  
Ansatt og Aksjonær  
siden 2018

## Tegn aksjer med **myAL myShare 2023**

### HVEM KAN TEGNE AKSJER?

Kvalifiserte ansatte må ha vært ansatt i et selskap i Air Liquide-konsernet som deltar i den franske aksjekjøpsplanen (FSPP) eller i aksjekjøpsplanen for internasjonale konsern (IGSPP) i minst tre måneder i perioden mellom 1. januar 2022 og 16. november 2023 (basert på den veiledende kalenderen). Disse tre månedene trenger ikke å være sammenhengende så lenge de er innenfor tidsperioden.

#### Særlige regler for Russland og Hviterussland

Som følge av sanksjonene som er innført av EU, kan ikke statsborgere eller innbyggere i Russland eller Hviterussland delta i dette tilbudet, unntatt på følgende vilkår:

- Dersom vedkommende er russisk statsborger eller bosatt i Russland, og også er statsborger i en medlemsstat i Den europeiske union, i et land som er medlem av Det europeiske økonomiske samarbeidsområde eller Sveits, eller vedkommende har midlertidig eller permanent oppholdstillatelse i et av disse landene og.
- Dersom vedkommende er hviterussisk statsborger eller bosatt i Hviterussland, og også er statsborger i en medlemsstat i Den europeiske union eller vedkommende har midlertidig eller permanent oppholdstillatelse i et av disse medlemslandene.

### HVORDAN BETALER JEG FOR AKSJETEGNINGEN?

Du finner flere opplysninger om betalingsmåtene som er tilgjengelige for deg i det lokale tillegget i landet du bor i, som du finner under «Download documents» på nettstedet [myalmyshare2023.airliquide.com](https://myalmyshare2023.airliquide.com).

### HVOR MYE MÅ JEG INVESTERE?

Du kan investere så mye eller lite som du ønsker.

Minimum: **1 aksje**.

Maksimum: **25% av beregnet total godtgjørelse i 2023<sup>(1)</sup>**.

Hvis du betaler gjennom lønnstrekk (forutsatt at dette alternativet gjelder i landet ditt), er hver månedlig innbetaling **begrenset oppover til 10% av netto månedslønn**.

<sup>(1)</sup> Dette kriteriet kan variere avhengig av lokale bestemmelser.

### HVORDAN TEGNE AKSJER MED NOEN FÅ KLIKK?

- 1 På nettstedet [myalmyshare2023.airliquide.com](https://myalmyshare2023.airliquide.com) klikker du på «Tegn aksjer i myAL myShare 2023».
- 2 Logg på med brukernavnet og passordet mottatt via e-post og/eller via vanlig post til din hjemmeadresse.  
**Merk at tilgangskodene bare er gyldige for dette tilbudet!**
- 3 Fyll ut skjermbildet for aksjetegning:
  - Kontroller personopplysningene dine og gjør eventuelle endringer.
  - Oppgi antall aksjer du ønsker å kjøpe, samt foretrukket betalingsmåte.
- 4 Valider aksjetegningen:
  - Du vil motta bekreftelse via e-post.
  - Tegningen kan ikke kanselleres etter at tegningsperioden er over.

# Veiledende kalender<sup>(1)</sup>

**30. OKTOBER 2023**

Fastssettelse av tegningskursen



**FRA 6. TIL 16. NOVEMBER 2023**

**(12:00 NORSK TID)**

Tegningsperiode



**7. DESEMBER 2023**

Kapitaløkning og opprettelse av aksjer

## Hva skjer de første årene av investeringen din



- 2023:** Aksjene dine registreres i direkte registrert form.
- 2024:** Du mottar det første utbyttet for aksjene du har tegnet<sup>(2)</sup>.
- 2026:** Aksjer blir kvalifisert for lojalitetsbonus (fra og med 1. januar).
- 2028:** Aksjene frigis (i desember).

(1) Med forbehold om avgjørelsen til administrerende direktør i Air Liquide, Francois Jackow, om å implementere tilbudet.

(2) Forutsatt godkjenning fra generalforsamlingen for aksjonærer.



**30 680 ansatte er allerede Aksjonærer!**  
De utgjør rundt 46% av konsernets ansatte, hvorav mer enn 22 000 registrerte seg ved den siste kapitaløkningen forbeholdt ansatte (ESPP).

“ Jeg er stolt over å være en del av et vellykket selskap ved å være Air Liquide-Aksjonær. ”

**John**  
Ansatt  
og Aksjonær  
siden 2020





# Du også, som Fabrice, Rafiqah, Mata, John, Kelsey og Lerato, kan bli Aksjonær i konsernet!



## MERK

### Dette tilbudet er utelukkende rettet mot kvalifiserte ansatte i Air Liquide S.A. og dets datterselskaper.

Air Liquide S.A. sitt universale registreringsdokument og andre dokumenter som publiseres med jevne mellomrom, inkludert finansielle rapporter, er tilgjengelig på selskapets nettsted: [www.airliquide.com](http://www.airliquide.com). Vi oppfordrer deg til å se på disse dokumentene, som inneholder viktig informasjon om selskapets virksomhet, strategi og mål, risikofaktorer forbundet med selskapet og dets aktiviteter samt økonomiske resultater.

Informasjon vedrørende dette tilbudet gis kun i informasjonsoyemed og utgjør ikke økonomisk rådgivning eller investeringsrådgivning fra Air Liquide S.A. eller dets datterselskaper. Vi vil minne deg på at de tidligere resultatene til Air Liquide-aksjen ikke nødvendigvis gir noen indikasjon på de fremtidige resultatene, og at all investering i aksjer innebærer noen grad av risiko. Avhengig av gjeldende beskatning i landet der du bor, kan tegningen og/eller innkasseringen av utbytte for tegnede aksjer og/eller videresalg av tegnede aksjer utløse beskatning eller en forpliktelse til å gjøre deklarasjoner til skattemyndighetene.

Dette tilbudet presenteres til deg som kvalifisert ansatt i et selskap i Air Liquide-konsernet. Dette tilbudet, eller ethvert annet dokument som er gitt eller gjort tilgjengelig for deg i forbindelse med dette tilbudet, skal på ingen måte endre vilkårene for stillingen din, påvirke rettighetene og forpliktelsene som følger av stillingen, eller endre situasjonen din i Air Liquide-konsernet. En fordel som mottas gjennom dette tilbudet, skal ikke anses å være en del av lønnen din for beregning av fremtidige fordeler eller rettigheter. Muligheten til å delta i dette tilbudet forutsetter på ingen måte eksistensen av lignende fremtidige tilbud eller muligheten til å delta i dem. Det er helt opp til deg om du vil delta eller ikke.



[myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com)



 **Air Liquide**