

*My* **AL**  
**Share**  
2023

 Air Liquide

# Door te beleggen geven we betekenis aan onze toekomst

Laten we samen Aandeelhouder  
van onze Groep worden  
tegen voordelige voorwaarden.

**Van 6 t/m 16 november 2023**





## EDITORIAAL

# Betekenis geven aan onze toekomst. Samen.

Air Liquide lanceert dit jaar zijn 16<sup>e</sup> Werknemersaandelenplan (Employee Stock Purchase Plan, ESPP). Dit plan, bekend onder de naam *myAL myShare 2023* en geïntroduceerd in bijna 60 landen, biedt jullie als werknemers de mogelijkheid om nog meer betrokken te zijn bij de groei van de Groep.

Dankzij de bijdragen van alle betrokkenen heeft de Groep in 2022 een solide resultaat geboekt, ondanks de complexe en voortdurend veranderende geopolitieke, economische en sanitaire context. Onze gerapporteerde omzet kwam uit op 29,9 miljard euro, een stijging van 7%<sup>(1)</sup>, en het niet-incidentele nettoresultaat steeg met 17%<sup>(2)</sup>. Jullie inzet en responsiviteit hebben tot dit resultaat geleid. Dit is een uitstekende groepsprestatie, waarvoor nogmaals hartelijk dank!

Jullie niet-aflatende toewijding en de steun van onze Aandeelhouders, die talrijker zijn dan ooit, steunt ons in onze vastberadenheid om onverminderd werk te blijven maken van ons strategisch plan ADVANCE, dat ons een duidelijk doel geeft en onlosmakelijke verbanden legt tussen financiële en niet-financiële resultaten.

Dit maakt beleggen in Air Liquide een kans om nog nauwer betrokken te raken bij de resultaten van de Groep. Ook biedt het de gelegenheid om te beleggen in een Groep die op hoog niveau presteert en verantwoord en toekomstgericht te werk gaat. Tot slot is het een mogelijkheid om uw professionele betrokkenheid te vergroten en bij te dragen aan een duurzamere wereld.

Laat ons samen betekenis geven aan onze toekomst!

### **François Jackow**

Bestuursvoorzitter van Air Liquide

(1) Op vergelijkbare basis (exclusief valuta- en energie-effecten en exclusief significant toepassingsgebied).

(2) Exclusief bijzondere en significante bedrijfsactiviteiten die geen invloed hebben op het niet-incidentele bedrijfsresultaat, bij constante wisselkoersen.



# Waarom beleggen in Air Liquide?

## EEN VEERKRACHTIGE GROEP

Desterkte van Air Liquide ligt in de **veerkracht** van haar businessmodel, de **verscheidenheid** van haar activiteiten, haar verschillende geografische locaties en haar **vermogen om te innoveren** in vrijwel elke sector van de economie. De Groep steunt op deze **stevige fundamenten om haar groeimomentum op lange termijn te blijven stimuleren en bij te dragen aan een duurzamere wereld.**

## STERKE LANGETERMIJNPRESTATIES

Het strategisch plan ADVANCE, dat in maart 2022 werd geïntroduceerd, consolideert deze voordelen en zet Air Liquide op het goede spoor om een **globaal resultaat** neer te zetten door **financieel rendement** te combineren met **niet-financiële prestaties**.

In de afgelopen 20 jaar is de aandelenprijs **gestaag gestegen, net als de dividenden die** aan de Aandeelhouders zijn uitgekeerd. Door uw dividenden regelmatig te herbeleggen in Air Liquide-aandelen, kunt u een portefeuille opbouwen waarmee u bijvoorbeeld een persoonlijk project kunt financieren.

## Sleutelfiguren



Groepsomzet in 2022:

**€29.934 mln**



Nettowinst (Groepsaandeel):

**€2.759 mln**



Dividend per aandeel voorgesteld op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van 3 mei 2023:

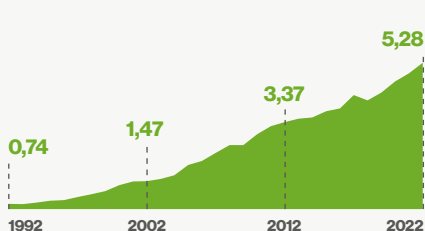
**€2,95**



Evolutie van de gecorrigeerde nettowinst per aandeel over 30 jaar (in euro):

**+6,8%**

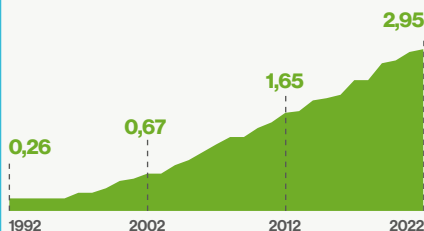
gemiddelde jaarlijkse groei<sup>(1)</sup>



Evolutie van het aangepaste dividend<sup>(2)</sup> per aandeel over 30 jaar (in euro):

**+8,4%**

gemiddelde jaarlijkse groei<sup>(1)</sup>



Groei van het Air Liquide-aandeel (+52,50%) ten opzichte van de CAC 40-index (+21,86%) in de afgelopen vijf jaar:

**~ x2,5x groter**

(1) Berekend volgens de geldende boekhoudnormen over 30 jaar.

(2) Aangepast voor de 2-voor-1 aandelensplitsing in 2007, voor gratis aandelen en voor de kapitaalverhoging die in oktober 2016 werd voltooid.

Elke belegging in aandelen brengt een risico op kapitaalverlies met zich mee. In het verleden behaalde resultaten van de aandelen van Air Liquide zijn geen garantie voor toekomstige resultaten. Dit is geen beleggingsadvies. U kunt de risicofactoren raadplegen in het Universele Registratiedocument, dat beschikbaar is op [airliquide.com](http://airliquide.com).

**Lerato**  
Werknemer en Aandeelhouder sinds 2021



# Waarom inschrijven op het myAL myShare 2023-aanbod?

Het myAL myShare-aanbod van 2023 is een kans om deel te nemen aan de groei van de Groep door Aandeelhouder te worden of uw bestaande aandelenportefeuille uit te breiden tegen voordelige voorwaarden.

## 🎁 20% korting

De prijs voor inschrijving zal worden bepaald op basis van een referentieprijis die gelijk is aan de gemiddelde openingskoers van het Air Liquide-aandeel op de 20 handelsdagen die voorafgaan aan de dag dat de prijs wordt bepaald voor de CEO.

Vervolgens wordt een korting van 20% toegepast op deze referentieprijis. Dit is de **inschrijvingsprijs**.

## 🎁 Betalingsmogelijkheden

U kunt uw inschrijving in **één keer vooraf betalen of uw betaling spreiden over 12 maanden**<sup>(1)</sup> via een rentevrije aftrek van uw salaris, afhankelijk van de plaatselijke aanbodvoorwaarden.

(1) Deze betalingsmethode is afhankelijk van de voorwaarden die in uw land van toepassing zijn. Meer informatie over de betalingsmethoden die u ter beschikking staan, vindt u in het lokale supplement van uw land, dat u kunt vinden in het gedeelte "Documentatie downloaden" op de website [myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com).

## WORD EEN RECHTSTREEKS GEREgistREERDE AANDEELHOUDER. WAT ZIJN DE VOORDELEN?

### 1 aandeel = 1 stemrecht

U maakt deel uit van het besluitvormingsproces van uw Groep door te stemmen tijdens de Algemene Vergadering.

### +10% loyaliteitspremie op dividenden

U komt elk jaar in aanmerking voor het dividend waarover de Aandeelhouders tijdens de Algemene Vergadering hebben gestemd, plus een loyaliteitspremie van 10% zodra u uw aandelen twee jaar in bezit hebt.

### Regelmatige toekenningen van gratis aandelen aan alle Aandeelhouders

Deze toekenningen profiteren ook van de loyaliteitspremie van 10% voor alle aandelen die u al twee jaar in bezit hebt.

### Geen administratiekosten Geen beheerkosten

Uw directe aandelenaccount op naam zal rechtstreeks worden beheerd door de experts van de afdeling Aandeelhoudersdiensten van Air Liquide, zonder financiële tussenpersonen.

“ Beleggen in de Groep betekent de Groep steunen als Aandeelhouder, zodat ik mijn steentje kan bijdragen aan een duurzame toekomst voor iedereen. ”

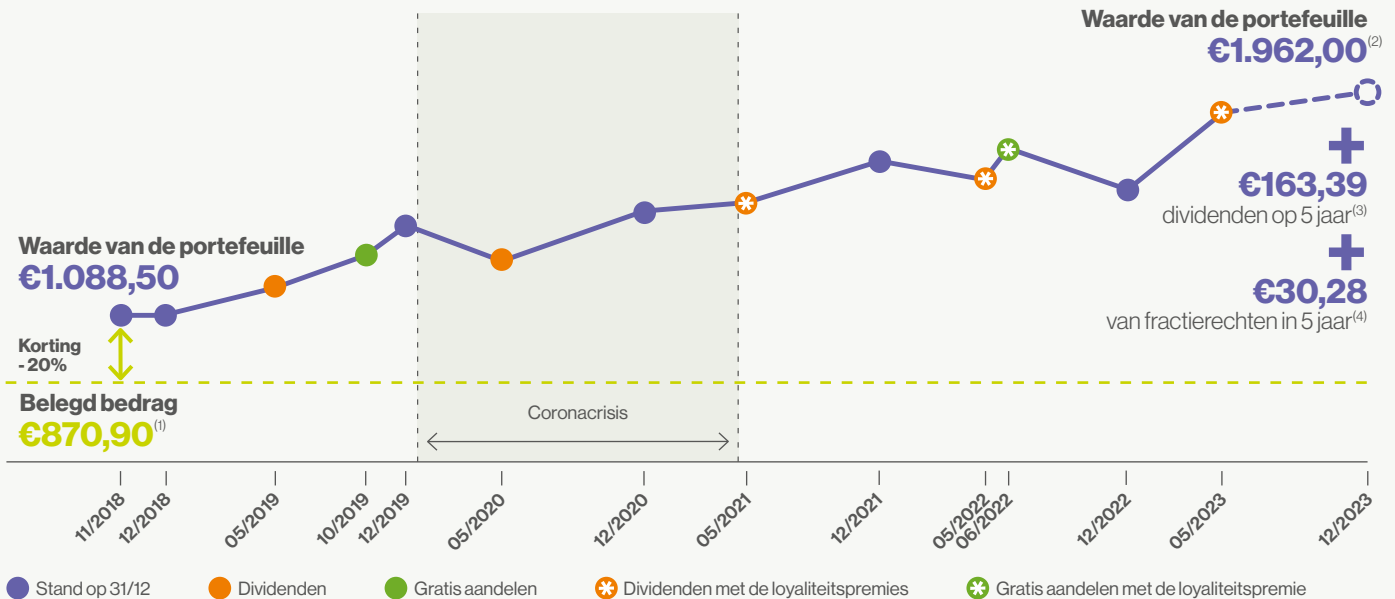
### Mata

Werknemer en Aandeelhouder sinds 1999



## WAT IS DE HUIDIGE WAARDE VAN EEN BELEGGING DIE IN 2018 IS GEDAAN?

Wijziging in een belegging in 10 aandelen vijf jaar geleden gedaan via de transactie in 2018



De in het verleden behaalde resultaten van het Air Liquide aandeel vormen geen garantie voor de toekomst. Dit mag niet worden beschouwd als beleggingsadvies. Lees de risicofactoren die beschreven staan in het Universele Registratiedocument, dat beschikbaar is op [airliquide.com](http://airliquide.com).

- (1) Initiële belegging van 10 aandelen gekocht tegen de inschrijvingsprijs van 87,09 euro voorbehouden aan werknemers op het moment van het 2018 ESPP, exclusief belastingen en sociale bijdragen.
- (2) Waarde van de portefeuille aan het einde van de vijfjarige blokkeringsperiode, exclusief belastingen en sociale bijdragen (gebaseerd op een geschatte aandelenprijs van 163,50 euro op 31/12/23, de gemiddelde sluitingsprijs in september).
- (3) Dividenden aangegroeid tijdens de vijfjarige blokkeringsperiode, exclusief belastingen en sociale bijdragen.
- (4) Waardering van fractierechten aangegroeid tijdens de vijfjarige blokkeringsperiode, exclusief belastingen en sociale bijdragen.

## Belangrijk om op te merken voordat u belegt



### DE WAARDE VAN UW BELEGGING VOLGT DE KOERS VAN HET AIR LIQUIDE-AANDEEL

Er is dan ook een **risico van kapitaalverlies**. De korting verlaagt echter de **aankoopprijs van de aandelen ten opzichte van de marktprijs en heeft dus een versterkend effect in het geval van een stijging en een dempend effect in het geval van een daling van de aandelenprijs**.

Opmerking: als u woonachtig bent in een land buiten de eurozone, is er een **wisselkoersrisico**. Aangezien Air Liquide in euro staat genoteerd op de aandelenmarkt van Parijs, zal de waarde van uw belegging gedurende uw beleggingsperiode variëren met de wisselkoersschommelingen tussen de euro en uw valuta. Als de euro stijgt ten opzichte van uw valuta, zal de aandelenwaarde in uw valuta stijgen. Omgekeerd zal de aandelenwaarde in uw valuta dalen als de euro daalt ten opzichte van uw valuta.

### UW BELEGGING WORDT VASTGELEGD VOOR EEN PERIODE VAN VIJF JAAR

Er bestaan echter **clausules** voor vervroegde vrijval. Details hierover vindt u in het lokale supplement van uw land, dat u kunt vinden in het gedeelte "Documenten downloaden" op de website [myalmysshare2023.airliquide.com](http://myalmysshare2023.airliquide.com). Na de blokkeringsperiode van vijf jaar kunt u uw aandelen in het account dat in uw naam bij Air Liquide is geopend, houden of geheel of gedeeltelijk verkopen.





“ **Ik waardeer de sterke inzet van Air Liquide voor innovatie en duurzame ontwikkeling. Ik geloof er ook in als Aandeelhouder.** ”

**Kelsey**  
Werknemer en Aandeelhouder  
sinds 2018

## Schrijf u in voor **myAL myShare 2023**

### WIE KAN ZICH INSCHRIJVEN?

Om in aanmerking te komen, moet een werknemer in dienst zijn geweest bij een bedrijf van de Air Liquide Groep dat deelneemt aan het Franse Aandelenplan (FA) of het Internationaal Groeps Werknemersaandelenplan (IGW), gedurende minimaal drie maanden in de periode tussen 1 januari 2022 en 16 november 2023 (op basis van de indicatieve kalender). De drie maanden hoeven niet opeenvolgend te zijn, zolang ze maar binnen die periode vallen.

### Specifieke regels voor Rusland en Wit-Rusland

Als gevolg van sancties opgelegd door de Europese Unie mogen burgers of ingezetenen van Rusland of Wit-Rusland niet deelnemen aan dit aanbod, behalve in de volgende omstandigheden:

- als hij/zij de Russische nationaliteit heeft of in Rusland woont, hij/zij ook staatsburger is van een lidstaat van de Europese Unie, van een land dat lid is van de Europese Economische Ruimte of van Zwitserland, of hij/zij een tijdelijke of permanente verblijfsvergunning heeft in een van deze landen; en
- als hij/zij de Wit-Russische nationaliteit heeft of in Wit-Rusland woont, hij/zij ook staatsburger is van een lidstaat van de Europese Unie of hij/zij een tijdelijke of permanente verblijfsvergunning heeft in een van deze lidstaten.

### HOE BETAALT U VOOR UW INSCHRIJVING?

Meer informatie over de betalingsmethoden die u ter beschikking staan, vindt u in het lokale supplement van uw land, dat u kunt vinden in het gedeelte “Documentatie downloaden” op de website [myalmyshare2023.airliquide.com](https://myalmyshare2023.airliquide.com).

### HOEVEEL MOET IK BELEGGEN?

U mag zo veel of zo weinig beleggen als u wenst.

Minimum: **1 aandeel**.

Maximum: **25% van uw geraamde bruto jaarsalaris in 2023<sup>(1)</sup>**.

Als u betaalt via een aftrek van uw salaris (op voorwaarde dat deze optie in uw land is toegestaan), is elke maandelijkse betaling **beperkt tot 10% van uw netto maandloon**.

<sup>(1)</sup> Dit criterium kan variëren afhankelijk van de plaatselijke wetgeving.

### EENVOUDIG INSCHRIJVEN MET ENKELE MUISKLIKKEN?

- 1 Klik op de website [myalmyshare2023.airliquide.com](https://myalmyshare2023.airliquide.com) op “Inschrijven voor myAL myShare 2023”.
- 2 Log in met de combinatie van gebruikersnaam en wachtwoord die u hebt ontvangen per e-mail en/of via de post.  
**Opgelet: de toegangscodes zijn alleen van toepassing voor dit aanbod!**
- 3 Vul het digitale inschrijvingsformulier in:
  - Controleer uw persoonlijke gegevens en corrigeer ze indien nodig.
  - Vermeld het aantal aandelen dat u wilt aankopen en de gewenste betalingsmethode.
- 4 Bevestig uw inschrijving:
  - U ontvangt een bevestiging per e-mail.
  - Uw inschrijving kan niet worden geannuleerd nadat de inschrijvingsperiode is beëindigd.

# Indicatieve tijdschema<sup>(1)</sup>

**30 OKTOBER 2023**

Bepaling van de inschrijvingsprijs



**VAN 6 T/M 16 NOVEMBER 2023**

**(12 UUR CET)**

Inschrijvingsperiode



**7 DECEMBER 2023**

Kapitaalverhoging en creatie van uw aandelen

## Focus op de eerste jaren van uw belegging



- 2023:** uw aandelen worden rechtstreeks op naam ingeschreven.
- 2024:** u ontvangt het eerste dividend dat is gekoppeld aan de aandelen waarop u hebt ingeschreven<sup>(2)</sup>.
- 2026:** uw aandelen komen in aanmerking voor de loyaliteitspremie (per 1 januari).
- 2028:** uw aandelen worden vrijgegeven (in december).

(1) Behoudens de beslissing van François Jackow, CEO van Air Liquide, om de aanbieding door te zetten.

(2) Behoudens goedkeuring door de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders.



**AI 30.680**

**zijn Werknemer-Aandeelhouder!**

Dit vertegenwoordigt ongeveer 46% van de werknemers van de Groep, waarvan meer dan 22.000 zich hebben ingeschreven op de laatste kapitaalverhoging die is voorbehouden aan werknemers (ESPP).

“ Ik ben er trots op deel uit te maken van een succesvol bedrijf door Aandeelhouder te zijn van Air Liquide. ”

**John**  
Werknemer  
en Aandeelhouder  
sinds 2020





Ook u kunt, net als Fabrice, Rafiqah, Mata, John, Kelsey en Lerato,  
**Aandeehouder worden van uw Groep!**



#### WAARSCHUWING

**Dit aanbod is uitsluitend bedoeld voor in aanmerking komende werknemers van Air Liquide S.A. en haar dochterondernemingen.**

Het universele registratiedocument van Air Liquide S.A. en andere periodieke documenten, waaronder financiële verslagen, zijn beschikbaar op de website van het bedrijf: [www.airliquide.com](http://www.airliquide.com). U wordt aangeraden om deze documenten te raadplegen. Ze bevatten belangrijke informatie over de activiteiten van het bedrijf, het beleid en de doelstellingen, de aan het bedrijf en aan zijn activiteiten inherente risicofactoren en zijn financiële resultaten.

De informatie over dit aanbod wordt uitsluitend ter informatie gegeven en vormt geen financieel of beleggingsadvies van Air Liquide S.A. of van zijn dochterondernemingen. Opgemerkt wordt dat de in het verleden behaalde resultaten van het Air Liquide-aandeel geen garantie vormen voor de toekomstige evolutie van de koers van het aandeel en dat beleggen in aandelen niet zonder risico's is. Afhankelijk van de belastingwetgeving in uw land kan uw inschrijving en/of uitkering van dividenden op aandelen en/of de verkoop van aandelen leiden tot belastingheffing of tot de verplichting om belastingaangifte te doen.

Dit aanbod wordt u gedaan in uw hoedanigheid van in aanmerking komende werknemer van een onderneming van de Air Liquide Groep. Dit aanbod en alle andere documenten die aan u worden verstrekt of ter beschikking worden gesteld in het kader van dit aanbod, hebben geen enkele invloed op de bepalingen van uw arbeidsovereenkomst, noch op de daaruit resulterende rechten en verplichtingen, noch op uw positie binnen de Air Liquide Groep. Alle voordelen waarop dit aanbod recht geeft, zullen niet in aanmerking worden genomen als salaris voor het berekenen van toekomstige voordelen. De mogelijkheid om deel te nemen aan dit aanbod impliceert niet de eventuele organisatie van een gelijksoortig aanbod in de toekomst, noch op de mogelijkheid daaraan deel te kunnen nemen. Uw beslissing om er wel of geen gebruik van te maken is strikt persoonlijk.



[myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com)



 **Air Liquide**