

*My* **AL**  
**Share**  
2023

 Air Liquide

# Al invertir, le damos sentido a nuestro futuro

Juntos, seamos Accionistas  
de nuestro Grupo  
en términos preferenciales.

**Del 6 al 16 de noviembre del 2023**





## EDITORIAL

# Dar sentido a nuestro futuro. Juntos.

Air Liquide lanzará este año su Plan de compra de acciones para empleados (PCE) número 16. Esta operación, conocida como *myAL myShare 2023* e implementada en casi 60 países, representa una oportunidad para que ustedes, los empleados del Grupo, se involucren aún más en su crecimiento.

Gracias a la contribución de todos, el Grupo logró un rendimiento sólido en el 2022, a pesar de haber pasado por un contexto geopolítico, económico y sanitario complejo y en constante cambio. Nuestras ventas informadas alcanzaron 29,900 millones de euros, aumentaron +7%<sup>(1)</sup> y los ingresos netos recurrentes aumentaron en +17%<sup>(2)</sup>. Estos resultados son el fruto de su extraordinario compromiso y capacidad de respuesta. ¡Bien hecho a todos y una vez más muchísimas gracias!

Su inquebrantable dedicación, junto con el apoyo de nuestros Accionistas, que son más numerosos que nunca, impulsa nuestra determinación de seguir firmemente la implementación de nuestro plan estratégico AVANZADO, lo que nos da un propósito claro y vincula estrechamente el rendimiento financiero y no financiero.

Por lo tanto, invertir en Air Liquide es una oportunidad para involucrarse aún más estrechamente en los resultados del Grupo. También es una oportunidad para invertir en un Grupo responsable y de alto rendimiento, que actúa con miras en el futuro. Por último, es una oportunidad para ampliar su inversión profesional mediante la contribución a un mundo más sostenible.

¡Juntos, avancemos y démosle sentido a nuestro futuro!

### **François Jackow**

Director ejecutivo de Air Liquide

*(1) De manera comparable (sin incluir la moneda, los efectos de la energía y el alcance significativo).*

*(2) Excluidas las operaciones excepcionales y significativas que no afecten los ingresos operativos recurrentes, a tasas de cambio constantes.*

# ¿Por qué invertir en Air Liquide?

## UN GRUPO RESILIENTE

La fortaleza de Air Liquide está impulsada por la **resiliencia** de su modelo de negocio, la **diversidad** de sus líneas de negocios, sus diversas ubicaciones geográficas y su **capacidad de innovación** en casi todos los sectores de la economía. El Grupo aprovecha estas **bases sólidas para continuar con su impulso de crecimiento a largo plazo y contribuir a un mundo más sustentable.**

## UN DESEMPEÑO SÓLIDO A LARGO PLAZO

El plan estratégico ADVANCE, que se lanzó en marzo del 2022, consolida estas ventajas y coloca a Air Liquide en el camino correcto para lograr un **desempeño global** mediante la combinación del **desempeño financiero** con el **desempeño no financiero.**

En los últimos 20 años, el precio de las acciones **ha aumentado constantemente, al igual que los dividendos pagados** a los Accionistas. Al reinvertir regularmente sus dividendos en acciones de Air Liquide, puede crear una cartera capaz, por ejemplo, de financiar un proyecto personal.

## Cifras clave



Ingresos del Grupo en el 2022:

**29,934**  
millones de euros



Ganancia neta (participación del Grupo):

**2,759**  
millones de euros



Dividendos por acción propuestos en la Asamblea general anual del 3 de mayo del 2023:

**2.95€**



Evolución de las ganancias netas ajustadas por acción durante 30 años (en euros):

**+ 6.8%**  
de crecimiento anual promedio<sup>(1)</sup>



Evolución de los dividendos ajustados<sup>(2)</sup> por acción durante 30 años (en euros):

**+ 8.4%**  
de crecimiento anual promedio<sup>(1)</sup>



Crecimiento de las acciones de Air Liquide (+52.50%) comparado con el Índice CAC 40 (+21.86%) en los últimos cinco años:

**~ x2.5x mayor**

(1) Calculado de acuerdo con las reglas vigentes durante 30 años.

(2) Ajustado de acuerdo con la división de acciones 2 por 1 en el 2007, las atribuciones de acciones gratuitas y el aumento de capital completado en octubre del 2016.

Cualquier inversión en acciones conlleva un riesgo de pérdida de capital. Los rendimientos anteriores de las acciones de Air Liquide no son garantía de resultados futuros. Esto no constituye asesoría de inversión financiera. Puede consultar los factores de riesgo mencionados en el Documento universal de registro, disponible en [airliquide.com](http://airliquide.com).

**Lerato**  
Empleada y Accionista desde el 2021



# ¿Por qué suscribirse a la oferta de myAL myShare 2023?

La oferta myAL myShare 2023 es una oportunidad para participar en el desarrollo del Grupo convirtiéndose en Accionista o ampliando su cartera de acciones en términos preferenciales.

## 👉 20% de descuento

El precio de suscripción se determinará con base en un precio de referencia igual al precio promedio de apertura de las acciones de Air Liquide durante los 20 días hábiles anteriores a la fecha en que se fija el precio de suscripción por parte del director ejecutivo.

Luego se aplica un descuento del 20% a este precio de referencia: este es el **precio de suscripción**.

## 👉 Facilidades de pago

Puede pagar su suscripción **en su totalidad, por adelantado, o fraccionar los pagos en 12 meses<sup>(1)</sup>** mediante deducción de nómina sin intereses, dependiendo de las condiciones locales de la oferta.

(1) Este método de pago depende de las condiciones en su país. Encontrará los detalles de los métodos de pago disponibles en el suplemento local de su país, que puede conseguir en la sección "Descargar documentos" del sitio web [myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com)

## CONVIÉRTASE EN UN ACCIONISTA REGISTRADO DIRECTO. ¿CUÁLES SON LOS BENEFICIOS?

### 1 acción = 1 derecho de voto

Usted forma parte del proceso de toma de decisiones del Grupo a través del voto en la Asamblea General.

### +10% de bonificación de lealtad en los dividendos

Cada año, será elegible para recibir el dividendo votado por los Accionistas durante la Asamblea General, además de una bonificación de lealtad adicional del 10% una vez que haya tenido sus acciones durante dos años.

### Atribuciones regulares de acciones gratuitas a todos los Accionistas

Estas atribuciones también se benefician de la bonificación de lealtad del 10% para todas las acciones que posea durante dos años.

### Sin cargos por manejo Sin cargos de gestión

Los expertos del Departamento de Servicios para Accionistas de Air Liquide gestionarán su cuenta de acciones nominadas directamente, sin intermediarios financieros.

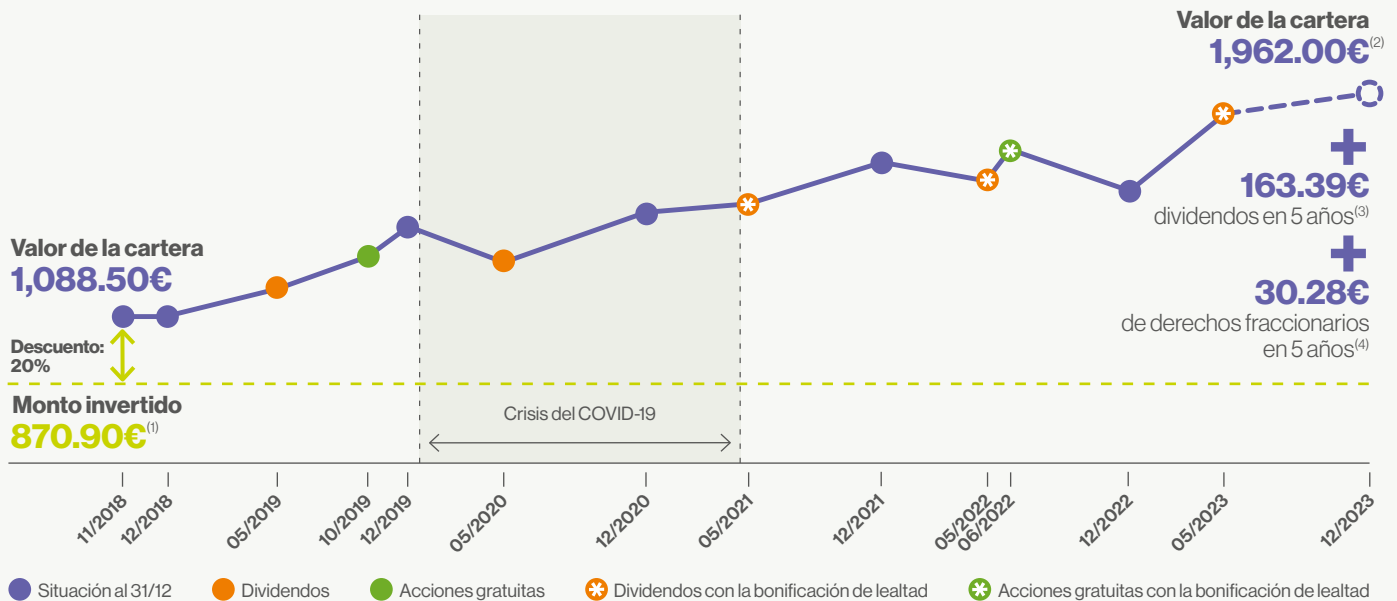
“ Invertir en el Grupo significa apoyarlo como Accionista, de modo que pueda realizar mi aporte para lograr un futuro sostenible y actuar en beneficio de todos. ”

**Mata**  
Empleada y Accionista desde el 1999



## ¿CUÁL ES EL VALOR ACTUAL DE UNA INVERSIÓN REALIZADA EN EL 2018?

Cambio en una inversión en 10 acciones realizada hace cinco años a través de la operación del 2018



El rendimiento pasado de las acciones de Air Liquide no es necesariamente un indicador de su rendimiento futuro. Esto no se debe considerar como asesoramiento de inversión. Lea los factores de riesgo detallados en el Documento universal de registro, disponible en [airliquide.com](http://airliquide.com).

(1) Inversión inicial de 10 acciones adquiridas al precio de suscripción de 87,09 euros reservado para empleados en el momento del PCAE del 2018, sin incluir impuestos ni contribuciones sociales.

(2) Valor de la cartera al final del periodo de bloqueo de cinco años, sin incluir impuestos ni contribuciones sociales (basado en un precio estimado de las acciones el 31/12/23 de 163.50 euros, el precio de cierre para septiembre).

(3) Dividendos acumulados durante el periodo de bloqueo de cinco años, sin incluir impuestos ni contribuciones sociales.

(4) Valoración de los derechos fraccionarios acumulados durante el periodo de bloqueo de cinco años, sin incluir impuestos ni contribuciones sociales.

## Antes de invertir, tenga en cuenta lo siguiente



### SU INVERSIÓN REALIZA UN SEGUIMIENTO DEL RENDIMIENTO DE LOS PRECIOS DE LAS ACCIONES DE AIR LIQUIDE

Por lo tanto, existe un **riesgo de pérdida de capital**. Sin embargo, el descuento reduce el precio de compra de las acciones en comparación con el precio de mercado y, por lo tanto, tiene un efecto de ampliación en caso de aumento en el precio por acción, y un efecto de amortiguación en caso de descenso.

Nota: Si reside en un país situado fuera de la zona euro, existe un riesgo de tipo de cambio. Como Air Liquide cotiza en euros en la bolsa de valores de París, el valor de su inversión variará según las fluctuaciones de la tasa de cambio entre el euro y su moneda durante el periodo de inversión. Por tanto, si el euro se revaloriza respecto a su divisa, aumentará el valor de las acciones en su divisa. Por el contrario, si el euro se deprecia respecto a su divisa, disminuirá el valor de las acciones en su divisa.

### SU INVERSIÓN SE BLOQUEARÁ DURANTE CINCO AÑOS

Sin embargo, existen **cláusulas de desbloqueo anticipado**. Encontrará los detalles en el suplemento local de su país, que puede conseguir en las secciones "Descargar documentos" del sitio web [myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com).

Después del periodo de bloqueo de cinco años, puede mantener las acciones en la cuenta abierta a su nombre en Air Liquide o vender algunas o todas.



“ **Aprecio el fuerte compromiso de Air Liquide con la innovación y el desarrollo sostenible. También creo en la empresa como Accionista.** ”

**Kelsey**  
Empleado y Accionista  
desde el 2018

## Suscríbese a **myAL myShare 2023**

### ¿QUIÉN PUEDE SUSCRIBIRSE?

Los empleados elegibles deben haber sido contratados por una empresa del Grupo Air Liquide que sea miembro del Plan de compra de acciones francés (FSPP, por sus siglas en inglés) o del Plan de compra de acciones del grupo internacional (IGSPP, por sus siglas en inglés), durante al menos tres meses durante el período entre el 1 de enero del 2022 y el 16 de noviembre del 2023 (según el calendario indicativo). Los tres meses no necesitan ser consecutivos, siempre y cuando estén dentro de ese período.

#### **Normas específicas para Rusia y Bielorrusia**

Como resultado de las sanciones impuestas por la Unión Europea, los ciudadanos o residentes de Rusia o Bielorrusia no pueden participar en esta oferta, excepto en las siguientes condiciones:

- si la persona es ciudadana o residente de Rusia, si es también ciudadana de un Estado miembro de la Unión Europea, de un país miembro del Espacio Económico Europeo o de Suiza, o si tiene un permiso de residencia permanente o temporal en uno de estos países; y
- si la persona es ciudadana o residente de Bielorrusia, también es ciudadana de un Estado miembro de la Unión Europea o tiene un permiso de residencia temporal o permanente en uno de estos Estados miembros.

### CÓMO PAGAR LA SUSCRIPCIÓN

Encontrará los detalles de los métodos de pago disponibles en el suplemento local de su país, que puede conseguir en la sección “Descargar documentos” del sitio web [myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com).

### ¿CUÁNTO DEBO INVERTIR?

Usted es libre de invertir tanto como desee.

Mínimo: **1 acción.**

Máximo: **25% de su remuneración anual bruta estimada del 2023<sup>(1)</sup>.**

Si paga mediante una deducción de nómina (siempre que esta opción esté autorizada en su país), cada pago mensual se **limita al 10% de su remuneración mensual neta.**

<sup>(1)</sup> Este criterio puede variar según las normas locales.

### ¿CÓMO SUSCRIBIRSE CON SOLO UNOS CUANTOS CLICS?

- 1 En el sitio web [myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com), haga clic en “Suscribirme a myAL myShare 2023”.
- 2 Inicie sesión con el nombre de usuario y la contraseña que se le enviarán por correo electrónico o por correo postal a su dirección particular.  
**Tenga en cuenta que los códigos de acceso son específicos para esta oferta únicamente.**
- 3 Complete la pantalla de suscripción:
  - Verifique su información personal y corríjala cuando sea necesario.
  - Indique la cantidad de acciones que desea comprar y su forma de pago.
- 4 Valide su suscripción:
  - Recibirá un mensaje de confirmación por correo electrónico.
  - Su suscripción no se puede cancelar una vez que el período de suscripción haya finalizado.

# Calendario indicativo<sup>(1)</sup>

**30 DE OCTUBRE DEL 2023**

Configuración  
del precio de suscripción



**DEL 6 AL 16 DE NOVIEMBRE DEL 2023  
(12:00 P. M., CET)**

Período de suscripción



**7 DE DICIEMBRE DEL 2023**

Ampliación de capital  
y creación de sus acciones

## Enfóquese en los primeros años de su inversión



- 2023:** sus acciones se registran en un formulario directo.
- 2024:** recibirá el primer dividendo junto con las acciones a las que se ha suscrito<sup>(2)</sup>.
- 2026:** sus acciones le dan derecho a la bonificación de lealtad (a partir del 1 de enero)
- 2028:** sus acciones se desbloquearán (en diciembre)

(1) Sujeto a la decisión de François Jackow, director ejecutivo de Air Liquide, de implementar la oferta.

(2) Sujeto a la aprobación de la Asamblea general anual.



**¡Ya hay 30,680 empleados Accionistas!**  
Esta cifra representa alrededor del 46% de los empleados del Grupo, de los cuales más de 22,000 se suscribieron al último Plan de compra de acciones para empleados (Pcae).

“ Como Accionista de Air Liquide, me siento orgulloso de ser parte de una empresa exitosa. ”

**John**  
Empleado  
y Accionista  
desde el 2020



Usted también, al igual que Fabrice, Rafiqah, Marta, John, Kelsey y Lerato, **puede convertirse en Accionista de su Grupo.**



#### AVISO

**Esta oferta está dirigida exclusivamente a los empleados elegibles de Air Liquide S.A. y sus subsidiarias.**

El Documento de registro universal de Air Liquide S.A. y otros documentos publicados periódicamente, incluidos los informes financieros, están disponibles en el sitio web de la empresa [www.airliquide.com](http://www.airliquide.com). Lo animamos a consultar estos documentos, que contienen información importante sobre el negocio, la estrategia y los objetivos de la empresa, los factores de riesgo inherentes a la empresa y sus actividades, así como sus resultados financieros.

La información de esta oferta se le ofrece únicamente con carácter informativo y no constituye asesoramiento financiero ni asesoramiento de inversión por parte de Air Liquide S.A. o de sus filiales. Le recordamos que el rendimiento pasado de las acciones de Air Liquide no es necesariamente un indicador de su rendimiento futuro, y que ninguna inversión en acciones de una empresa está exenta de riesgos. Según los impuestos aplicables en su país, la suscripción o la recaudación de dividendos en relación con las acciones suscritas o la reventa de las acciones suscritas pueden generar impuestos o la obligación de realizar declaraciones a las autoridades fiscales.

Se le presenta esta oferta porque es un empleado elegible de una empresa del Grupo Air Liquide. Esta oferta, o cualquier otro documento proporcionado o puesto a su disposición dentro del contexto de esta oferta, no modifica de ninguna manera los términos de su empleo, ni afecta los derechos y las obligaciones que surjan de este, ni cambia su situación dentro del Grupo Air Liquide. Los beneficios recibidos a través de esta oferta no se considerarán parte de su remuneración a los fines de calcular beneficios o prestaciones futuras. La oportunidad de participar en esta oferta no implica de ninguna manera la existencia de ofertas similares futuras ni la oportunidad de participar en ellas. Su decisión de participar o no en esta oferta es libre y estrictamente personal.



[myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com)



**Air Liquide**