

*My* **AL**  
**Share**  
2023

 Air Liquide

# Indem wir investieren, geben wir unserer Zukunft einen Sinn

Lassen Sie uns gemeinsam  
Aktionäre unserer Gruppe  
zu Vorzugskonditionen sein.

**Vom 6. bis 16. November 2023**





REDAKTIONELL

## Geben wir unserer Zukunft einen Sinn. Gemeinsam.

Air Liquide wird dieses Jahr ihren 16. Mitarbeiteraktienbezugsplan (ESPP) starten. Diese Transaktion, die sich *myAL myShare 2023* nennt und in fast 60 Ländern umgesetzt wird, stellt eine Gelegenheit für Sie, die Mitarbeitenden der Gruppe, dar, sich noch stärker in deren Wachstum einzubringen.

Dank der Beiträge jeder und jedes Einzelnen aller erzielte die Gruppe im Jahr 2022 eine solide Performance, trotz eines komplexen und stetigen Veränderungen unterworfenen geopolitischen, wirtschaftlichen und gesundheitlichen Umfelds. Unser ausgewiesener Umsatz erreichte 29,9 Milliarden Euro und stieg damit um 7%<sup>(1)</sup>, während die wiederkehrenden Nettoerträge um 17%<sup>(2)</sup> stiegen. Diese Ergebnisse sind die Früchte Ihres bemerkenswerten Engagements und Ihrer Reaktionsfähigkeit. Ein großes Dankeschön an Sie alle!

Ihr unermüdliches Engagement und die Unterstützung unserer Aktionäre, die zahlreicher sind als je zuvor, treiben uns an, die Umsetzung unseres Strategieplans ADVANCE entschlossen voranzutreiben, der uns ein klares Ziel vorgibt and finanzielle und nicht-finanzielle Performance untrennbar verknüpft.

Die Investition in Air Liquide ist daher eine Chance, noch stärker an den Ergebnissen der Gruppe beteiligt zu werden. Sie bietet auch die Möglichkeit, in eine leistungsstarke und verantwortungsvolle Gruppe zu investieren, die zukunftsorientiert handelt. Und schließlich bietet sie die Gelegenheit, Ihre berufliche Investition auszuweiten, indem Sie zu einer nachhaltigeren Welt beitragen.

Lassen Sie uns gemeinsam voranschreiten und unserer Zukunft einen Sinn geben!

**François Jackow**

Vorstandsvorsitzender von Air Liquide

*(1) Auf vergleichbarer Basis (ohne Währungs- und Energieeffekte und ohne den wesentlichen Spielraum).*

*(2) Ohne außerordentliche und wesentliche Vorgänge, die sich nicht auf das wiederkehrende operative Ergebnis auswirken, sowie zu konstanten Wechselkursen.*

# Warum sollten Sie in Air Liquide investieren?

## EINE SOLIDE GRUPPE

Die Stärke von Air Liquide beruht auf der **Widerstandsfähigkeit** ihres Geschäftsmodells, der **Vielfalt** ihrer Geschäftsbereiche, ihren verschiedenen geografischen Standorten und ihrer **Fähigkeit zu Innovationen** für nahezu jeden Wirtschaftssektor. Die Gruppe stützt sich auf diese **soliden Grundlagen, um ihre langfristige Wachstumsdynamik weiter voranzutreiben und zu einer nachhaltigeren Welt beizutragen**.

## EINE STARKE LANGFRISTIGE PERFORMANCE

Der Strategieplan ADVANCE, der im März 2022 ins Leben gerufen wurde, konsolidiert diese Vorteile und weist Air Liquide den Weg, um eine **Gesamtpformance** zu erzielen, indem er die **finanzielle Performance** mit der **nicht-finanziellen Performance** verbindet.

In den letzten 20 Jahren ist der Aktienkurs **stetig gestiegen, ebenso wie die ausgezahlten Dividenden** für die Aktionäre. Indem Sie Ihre Dividenden regelmäßig in Air Liquide-Aktien reinvestieren, können Sie ein Portfolio aufbauen, mit dem Sie zum Beispiel ein persönliches Projekt finanzieren können.

## Eckdaten



Konzern-Umsatz 2022:

**29.934 Mio.€**



Nettogewinn (Anteil der Gruppe):

**2.759 Mio.€**



Dividende je Aktie gemäß Vorschlag auf der Jahreshauptversammlung am 3. Mai 2023:

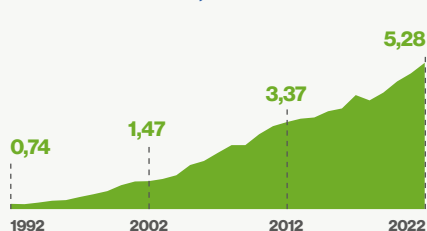
**2,95€**



Entwicklung des bereinigten Nettogewinns je Aktie über 30 Jahre (in Euro):

**+ 6,8%**

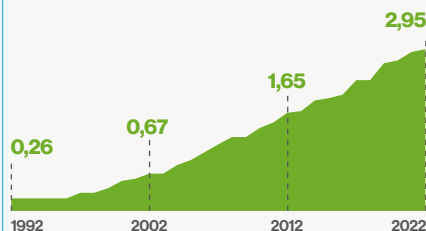
durchschnittliches jährliches Wachstum<sup>(1)</sup>



Entwicklung der bereinigten Dividende<sup>(2)</sup> je Aktie über 30 Jahre (in Euro):

**+ 8,4%**

durchschnittliches jährliches Wachstum<sup>(1)</sup>



Wachstum der Aktie von Air Liquide (+52,50%), verglichen mit dem CAC 40 Index (+21,86%) über die letzten fünf Jahre:

**~ 2,5 Mal so hoch**

(1) Berechnet nach den über 30 Jahre geltenden Regeln.

(2) Um die Aktienteilung (2 für 1) im Jahr 2007, Zuteilungen von Gratisaktien sowie die im Oktober 2016 abgeschlossene Kapitalerhöhung bereinigt.

Jede Anlage in Aktien ist mit einem Kapitalverlustrisiko verbunden. Die frühere Wertentwicklung der Air Liquide-Aktie ist keine Garantie für zukünftige Ergebnisse. Dies stellt keine Finanzanlageberatung dar. Sie können die Risikofaktoren im Allgemeinen Registrierungsdocument nachlesen, das Sie unter [airliquide.com](http://airliquide.com) finden.

**Lerato**  
Mitarbeiterin und Aktionärin seit 2021



# Warum sollten Sie das Angebot myAL myShare 2023 zeichnen?

Das Angebot myAL myShare 2023 ist eine Gelegenheit, an der Entwicklung der Gruppe teilzuhaben, indem Sie Aktionär werden oder indem Sie Ihr Aktienportfolio zu Vorzugsbedingungen erweitern.

## ☺ 20% Abschlag

Der Zeichnungspreis wird anhand eines Referenzpreises festgelegt, der dem durchschnittlichen Handelseröffnungskurs der Air Liquide-Aktie in den letzten 20 Handelstagen vor dem Datum entspricht, an dem der Zeichnungspreis durch den CEO festgelegt wird. Auf den Referenzpreis wird ein Abschlag in Höhe von 20 % gewährt. Das ist dann der **Zeichnungspreis**.

## ☺ Zahlungsmodalitäten

Sie können Ihre Zeichnung entweder **vollständig im Voraus** oder **in 12 Monatsraten zahlen**<sup>(1)</sup>, wobei die Zahlungen direkt zinslos von Ihrem Gehalt abgezogen werden, je nach örtlichen Angebotsbedingungen.

(1) Diese Zahlungsmethode hängt von den in Ihrem Land geltenden Bedingungen ab. Genaue Angaben zu den verfügbaren Zahlungsmethoden sind in der lokalen Beilage Ihres Landes enthalten, die Sie im Abschnitt „Dokumente herunterladen“ auf der Website [myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com) finden.

## WERDEN SIE DIREKTER NAMENSAKTIONÄR. WAS SIND DIE VORTEILE?

### 1 Aktie = 1 Stimmrecht

Sie werden am Entscheidungsprozess der Gruppe teilhaben, indem Sie auf der Hauptversammlung abstimmen.

### +10% Treuebonus auf Dividenden

Sie haben Anspruch auf die von den Aktionären auf der Hauptversammlung jedes Jahr beschlossene Dividende und einen Treuebonus von 10%, sobald Sie zwei Jahre lang im Besitz Ihrer Aktien sind.

### Regelmäßige Zuteilung von Gratisaktien an alle Aktionäre

Diese Zuteilungen kommen auch in den Genuss des Treuebonus von 10% für alle Aktien, die Sie zwei Jahre lang gehalten haben.

### Keine Bearbeitungsgebühren Keine Verwaltungsgebühren

Ihr Depot unmittelbar gehaltener Namensaktien wird direkt von den Experten des Aktionärsservices von Air Liquide verwaltet, ohne zwischengeschaltete Finanzvermittler.

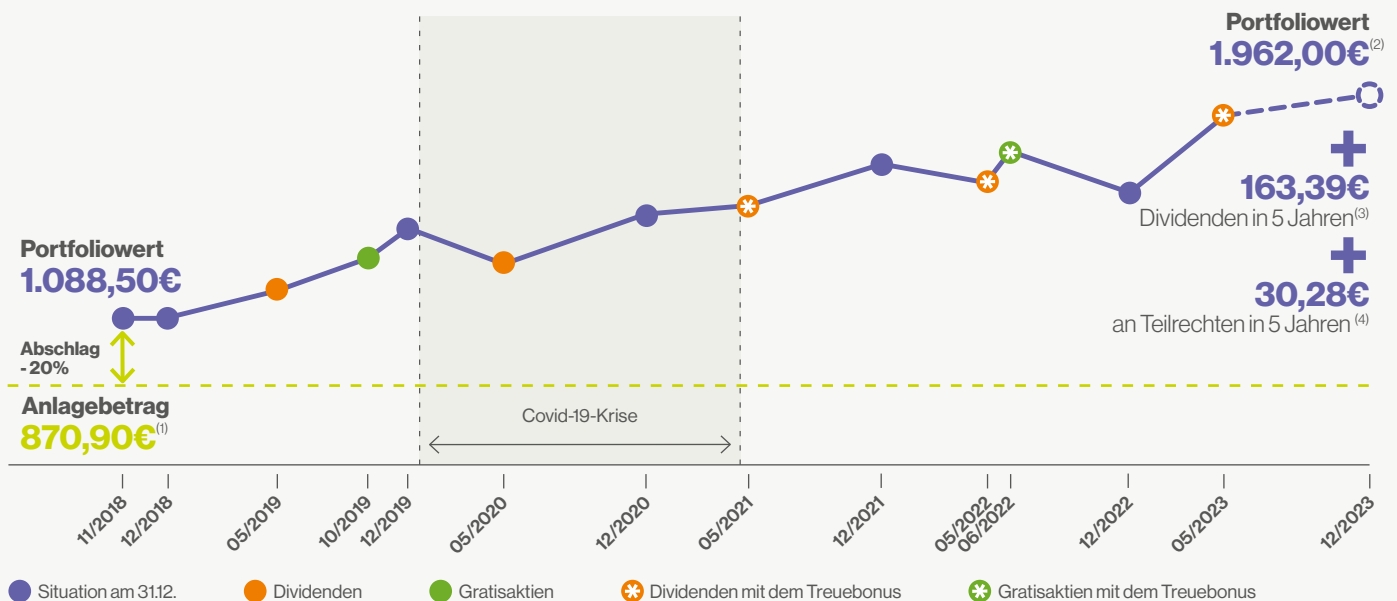
“ In die Gruppe zu investieren bedeutet, sie als Aktionär zu unterstützen, damit ich meinen Teil zu einer nachhaltigen Zukunft beitragen und für alle handeln kann. ”

**Mata**  
Mitarbeiterin und Aktionärin seit 1999



## WIE HOCH IST DER AKTUELLE WERT EINER 2018 GETÄTIGTEN INVESTITION?

Veränderung einer vor fünf Jahren getätigten Investition in 10 Aktien im Rahmen der Transaktion von 2018



Die frühere Wertentwicklung der Air Liquide-Aktie stellt nicht notwendigerweise einen Hinweis auf ihre zukünftige Entwicklung dar. Dies sollte nicht als Anlageberatung angesehen werden. Bitte lesen Sie die Angaben zu Risikofaktoren im Allgemeinen Registrierungsdocument, das unter [airliquide.com](http://airliquide.com) zur Verfügung steht.

(1) Anfängliche Anlage in 10 Aktien, die zum Zeichnungspreis von 8709 Euro erworben wurden, der zum Zeitpunkt des ESPP 2018 Mitarbeitenden vorbehalten war, ohne Steuern und Sozialabgaben.

(2) Wert des Portfolios am Ende der fünfjährigen Sperrfrist, ohne Steuern und Sozialabgaben (auf der Grundlage eines geschätzten Aktienkurses am 31.12.23 von 163,50 Euro, dem durchschnittlichen Schlusskurs für September).

(3) Während der fünfjährigen Sperrfrist aufgelaufene Dividenden, ohne Steuern und Sozialabgaben.

(4) Bewertung der während der fünfjährigen Sperrfrist aufgelaufenen Teilrechte, ohne Steuern und Sozialabgaben.

## Bitte vor der Investition beachten



### IHRE INVESTITION FOLGT DER WERTENTWICKLUNG DES AIR LIQUIDE-AKTIENKURSES

Sie unterliegt daher dem **Risiko eines Kapitalverlusts**. Jedoch **reduziert der Abschlag den Aktienkaufpreis gegenüber dem Marktpreis und hat daher bei einer Erhöhung des Aktienkurses einen verstärkenden und im Falle eines sinkenden Aktienkurses einen dämpfenden Effekt**.

Hinweis: Wenn Sie Ihren Wohnsitz in einem Land außerhalb des Euroraums haben, besteht ein **Wechselkursrisiko**. Da die Aktien von Air Liquide an der Pariser Börse in Euro notiert sind, kann der Wert Ihrer Investition abhängig von den Wechselkursschwankungen zwischen dem Euro und Ihrer Währung im Laufe des Anlagezeitraums variieren. Wenn der Euro gegenüber Ihrer Währung eine Aufwertung erfährt, steigt der Wert der Aktien in Ihrer Währung. Wenn umgekehrt der Euro gegenüber Ihrer Währung eine Abwertung erfährt, sinkt der Wert der Aktien in Ihrer Währung.

### IHRE INVESTITION IST 5 JAHRE GESPERRT

Es gibt jedoch **Klauseln für einen vorzeitigen Ausstieg**. Nähere Angaben dazu sind in der lokalen Beilage Ihres Landes enthalten, die Sie in den Abschnitten „Dokumente herunterladen“ der Website [myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com) finden.

Nach der fünfjährigen Sperrfrist können Sie Ihre Aktien weiterhin in dem in Ihrem Namen bei Air Liquide eröffneten Depot halten oder alle oder einige davon verkaufen.



“ **Ich schätze das starke Engagement von Air Liquide für Innovation und nachhaltige Entwicklung. Ich glaube auch als Aktionär an das Unternehmen.** ”

**Kelsey**  
Mitarbeiterin und Aktionärin  
seit 2018

## Zeichnen sie im Rahmen von **myAL myShare 2023**

### WER KANN ZEICHNUNGEN TÄTIGEN?

Berechtigte Mitarbeitende müssen während des Zeitraums zwischen dem 1. Januar 2022 und dem 16. November 2023 (auf der Grundlage des indikativen Kalenders) mindestens drei Monate lang bei einem Unternehmen der Air Liquide-Gruppe beschäftigt gewesen sein, das am französischen Aktienkaufplan (FSPP) oder am internationalen Aktienkaufplans (IGSPP) teilnimmt. Die drei Monate müssen nicht fortlaufend sein, solange sie in diesem Zeitraum liegen.

#### Besondere Regeln für Russland und Belarus

Aufgrund der von der Europäischen Union verhängten Sanktionen dürfen Bürger oder Einwohner von Russland oder Belarus nicht an diesem Angebot teilnehmen, außer unter den folgenden Bedingungen:

- Falls sie russische Staatsangehörige sind oder ihren Wohnsitz in Russland haben, sie auch Staatsangehörige eines Mitgliedstaats der Europäischen Union, eines Mitgliedstaates des Europäischen Wirtschaftsraums oder der Schweiz sind oder in einem dieser Länder eine befristete oder unbefristete Aufenthaltsgenehmigung haben; und
- Falls sie belarussische Staatsangehörige sind oder in Belarus ansässig sind, sie auch Bürger eines Mitgliedstaats der Europäischen Union sind oder in einem dieser Mitgliedstaaten eine befristete oder unbefristete Aufenthaltsgenehmigung haben.

### WIE BEZAHLE ICH MEINE ZEICHNUNG?

Genauere Angaben zu den verfügbaren Zahlungsmethoden sind in der lokalen Beilage Ihres Landes enthalten, die Sie im Abschnitt „Dokumente herunterladen“ auf der Website [myalmyshare2023.airliquide.com](https://myalmyshare2023.airliquide.com) finden.

### WIEVIEL MUSS ICH INVESTIEREN?

Sie können so viel oder so wenig investieren, wie Sie möchten.

Minimum: **1 Aktie**.

Maximum: **25% Ihrer geschätzten jährlichen Bruttovergütung im Jahr 2023<sup>(1)</sup>**.

Wenn Sie per Gehaltsabzug zahlen (vorausgesetzt, diese Option ist in Ihrem Land zugelassen), ist jede monatliche Zahlung **auf 10% Ihrer monatlichen Nettovergütung begrenzt**.

<sup>(1)</sup> Dieses Kriterium kann je nach lokalen Vorschriften unterschiedlich sein.

### SO ZEICHNEN SIE MIT WENIGEN KLICKS

- 1 Klicken Sie auf der Website [myalmyshare2023.airliquide.com](https://myalmyshare2023.airliquide.com) auf „Zeichnen Sie im Rahmen von myAL myShare 2023“.
- 2 Melden Sie sich mit dem Benutzernamen und dem Passwort an, das Ihnen per E-Mail und/oder per Post an Ihre Privatanschrift geschickt wurde.  
**Bitte beachten Sie, dass die Zugangscodes ausschließlich für dieses Angebot gelten!**
- 3 Füllen Sie das Zeichnungsformular auf dem Bildschirm aus:
  - Prüfen Sie Ihre persönlichen Daten und korrigieren Sie diese gegebenenfalls.
  - Geben Sie an, wie viele Aktien Sie erwerben möchten, und Ihre Zahlungsmethode.
- 4 Bestätigen Sie Ihre Zeichnung:
  - Sie erhalten eine Bestätigung per E-Mail.
  - Ihre Zeichnung kann nicht mehr storniert werden, sobald die Zeichnungsfrist abgelaufen ist.

# Voraussichtlicher Kalender<sup>(1)</sup>

**30. OKTOBER 2023**

Festsetzung des Zeichnungspreises



**VOM 6. BIS 16. NOVEMBER 2023**

**(12:00 UHR MEZ)**

Zeichnungsfrist



**7. DEZEMBER 2023**

Kapitalerhöhung  
und Emission Ihrer Aktien

## Die ersten Jahre Ihrer Investition



- 2023:** Sie erhalten direkte Namensaktien.
- 2024:** Sie erhalten die erste Dividende im Zusammenhang mit den von Ihnen gezeichneten Aktien<sup>(2)</sup>.
- 2026:** Ihre Aktien erhalten Anspruch auf den Treuebonus (ab 1. Januar).
- 2028:** Ihre Aktien werden freigegeben (im Dezember).

(1) Vorbehaltlich der Entscheidung von François Jackow, CEO von Air Liquide, das Angebot umzusetzen.

(2) Vorbehaltlich der Genehmigung durch die Jahreshauptversammlung der Aktionäre.



**Schon 30 680 Mitarbeiteraktionäre!**  
Das entspricht etwa 46% der Mitarbeitenden der Gruppe, von denen mehr als 22 000 bei der letzten Kapitalerhöhung für Mitarbeitende (ESPP) mitzeichneten.

“ Ich bin stolz darauf, als Aktionär von Air Liquide Teil eines erfolgreichen Unternehmens zu sein. ”

**John**  
Mitarbeiter  
und Aktionär  
seit 2020



Wie Fabrice, Rafiqah, Mata, John, Kelsey und Lerato ,  
**können auch Sie Aktionär ihrer Gruppe  
werden!**



#### HINWEIS

**Dieses Angebot richtet sich ausschließlich an berechnete Mitarbeitende von Air Liquide S.A. und deren Tochtergesellschaften.**

Das Allgemeine Registrierungsdocument von Air Liquide S.A. und weitere regelmäßig veröffentlichte Informationen, insbesondere Finanzberichte, stehen auf der Website der Gesellschaft, [www.airliquide.com](http://www.airliquide.com), zur Verfügung. Wir empfehlen Ihnen, diese Unterlagen einzusehen, die wichtige Informationen über den Geschäftsverlauf des Unternehmens, seine Strategie und Ziele sowie die mit dem Unternehmen und seinen Aktivitäten verbundenen Risikofaktoren und seine Finanzergebnisse enthalten.

Der Inhalt dieses Angebots stellt keinesfalls eine finanzielle oder anlagenbezogene Beratung durch Air Liquide S.A. oder ihre Tochtergesellschaften dar und dient ausschließlich Informationszwecken. Wir weisen Sie darauf hin, dass die frühere Wertentwicklung der Air Liquide-Aktie nicht notwendigerweise einen Hinweis auf ihre zukünftige Entwicklung darstellt und dass Aktieninvestitionen nie völlig risikofrei sind. Je nach der in Ihrem Land geltenden Steuergesetzgebung unterliegen die Zeichnung von Aktien und/oder der Erhalt von Dividenden aus gezeichneten Aktien und/oder die Veräußerung von gezeichneten Aktien gegebenenfalls der Steuerpflicht oder müssen den Steuerbehörden gemeldet werden.

Dieses Angebot wird Ihnen als teilnahmeberechtigtem Mitarbeitenden eines Unternehmens der Air Liquide-Gruppe unterbreitet. Das vorliegende Angebot und alle anderen Ihnen im Rahmen dieses Angebots ausgehändigten oder zur Verfügung gestellten Unterlagen beeinflussen in keiner Weise Ihr Arbeitsverhältnis oder die sich daraus ergebenden Rechte und Pflichten; ebenso wenig ändert sich Ihr Status innerhalb der Air Liquide-Gruppe. Die im Rahmen dieses Angebots erhaltenen Zuwendungen werden weder als Bestandteil Ihres Gehalts noch als Grundlage für die Berechnung künftiger Leistungen oder Ansprüche betrachtet. Die Möglichkeit zur Teilnahme an diesem Angebot lässt keinesfalls auf ähnliche künftige Angebote oder die Möglichkeit schließen, daran teilzunehmen. Die Entscheidung zur Teilnahme obliegt allein Ihnen.



[myalmyshare2023.airliquide.com](http://myalmyshare2023.airliquide.com)



 **Air Liquide**