

My **AL**
Share
2023

 Air Liquide

Ved at investere giver vi vores fremtid mening

Lad os sammen
være Aktionærer i vores koncern
på fordelagtige vilkår.

Fra 6.-16. november 2023





REDAKTIONEL

Giv vores fremtid mening. Sammen.

I år lancerer Air Liquide sin 16. aktiekøbsordning for medarbejdere (ESPP). Denne aktivitet, der kaldes *myAL myShare 2023* og lanceres i næsten 60 lande, er en mulighed for jer, koncernens medarbejdere, til at blive endnu mere involveret i dens vækst.

Takket være alles indsats leverede koncernen solide resultater i 2022 på trods af komplekse og konstant foranderlige geopolitiske, økonomiske og sanitetsrelaterede forhold. Vores rapporterede salg nåede op på 29,9 mia. euro, en stigning på +7%⁽¹⁾, og nettoindtægten steg med +17%⁽²⁾. Disse resultater er følgen af jeres bemærkelsesværdige dedikation og indsats. Godt gået, alle sammen, og endnu engang et stort tak!

Jeres konstante dedikation i kombination med støtten fra vores Aktionærer, hvoraf der nu er flere end nogensinde før, er drivkraften bag vores beslutning om skarpt at forfølge implementeringen af vores strategiplan *ADVANCE*, der giver os et klart formål og uløseligt sammenkobler økonomiske og ikke-økonomiske resultater.

Investering i Air Liquide er derfor en mulighed for at blive endnu stærkere involveret i koncernens resultater. Det er også en mulighed for at investere i en højtydende og ansvarlig koncern, der handler for fremtiden. Og endelig er det en mulighed for at udvide din professionelle investering ved at bidrage til en mere bæredygtig verden.

Lad os sammen drage fordel og give fremtiden mening!

François Jackow
CEO for Air Liquide-koncernen

(1) På sammenligneligt grundlag (med undtagelse af valuta, energieffekter og med undtagelse af væsentligt omfang).

(2) Med undtagelse af usædvanlige og væsentlige aktiviteter, der ikke påvirker driftsindtægterne, ved konstante valutakurser.

Hvorfor investere i Air Liquide?

EN MODSTANDSDYGTIG KONCERN

Air Liquides styrke skyldes vores forretningsmodells **modstandsdygtighed**, vores forretningsområders **mangfoldighed**, de forskellige geografiske placeringer og dets **evne til nyskabelse** inden for næsten alle økonomiske sektorer. Koncernen trækker på dette **robuste fundament for at fortsætte dens langsigtede vækstmoment og bidrage til en mere bæredygtig verden**.

STÆRKE LANGSIGTEDE RESULTATER

Strategiplanen ADVANCE, der blev lanceret i marts 2022, konsoliderer disse fordele, og sætter Air Liquide på sporet til at opnå **globale resultater** ved at kombinere **økonomiske resultater** med **ikke-økonomiske resultater**.

Over de sidste 20 år er aktiekursen **steget støt, og det samme har det udbytte, der er blevet udbetalt** til Aktionærerne. Ved jævnlig geninvestering af dit udbytte i Air Liquide-aktier, kan du opbygge en portefølje der, for eksempel, kan finansiere et personligt projekt.

Nøgletal



Koncernens omsætning i 2022:

29.934 mio. EUR



Nettooverskud(koncernandel):

2.759 mio. EUR



Udbytte pr. aktie foreslået ved den årlige generalforsamling den 3. maj 2023:

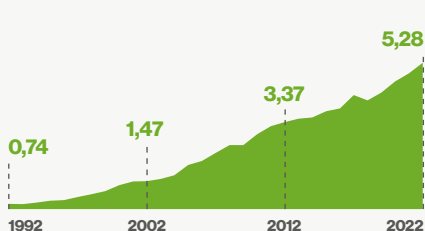
2,95 EUR



Udvikling i justeret nettofortjeneste pr. aktie over 30 år (i euro):

+ 6,8%

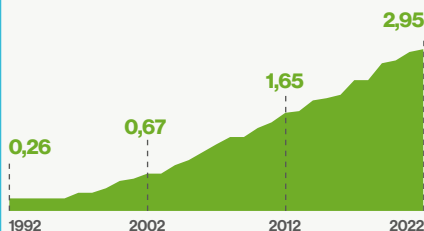
gennemsnitlig årlig vækst⁽¹⁾



Udvikling i justeret udbytte⁽²⁾ pr. aktie over 30 år (i euro):

+ 8,4%

gennemsnitlig årlig vækst⁽¹⁾



Air Liquides aktievækst (+52,50%) sammenlignet med CAC 40-indeks (+21,86%) over de seneste fem år:

~ x2,5x større

(1) Beregnet i henhold til relevante regler over 30 år.

(2) Korrigeret for 2 for 1-aktiesplittet i 2007, for tildeling af friaktier og for den kapitalforhøjelse, der blev afsluttet i oktober 2016.

Alle investeringer i aktier medfører risiko for tab af kapital. Tidligere resultater for Air Liquides aktier er ikke en garanti for fremtidige resultater. Dette udgør ikke finansiel investeringsrådgivning. Du kan se risikofaktorerne beskrevet i referencedokumentet, der er tilgængeligt på airliquide.com.



Hvorfor tegne i myAL myShare 2023-tilbuddet?

myAL myShare 2023-tilbuddet er en chance for at deltage i koncernens udvikling ved at blive Aktionær eller udvide din aktieportefølje på favorable vilkår.

🎁 20% rabat

Tegningskursen fastsættes på baggrund af en referencekurs, der svarer til de gennemsnitlige åbningskurser på Air Liquides aktie over 20 handelsdage forud for den dato, hvor tegningskursen fastsættes i henhold til den administrerende direktørs beslutning.

Der gives derefter 20% rabat på denne referencekurs: Dette er **tegningskursen**.

🎁 Betalingsmuligheder

Du kan vælge at betale for din aktietegning **på forhånd eller betale over 12 måneder⁽¹⁾** med et lønfradrag, afhængigt af de lokale betingelser for tilbuddet.

(1) Denne betalingsmetode afhænger af de betingelser, der gælder i dit land. Du kan finde oplysninger om de betalingsmetoder, der er tilgængelige for dig, i dit lands lokale tillæg, som du kan finde i afsnittet «Download dokumentation» på webstedet myalmyshare2023.airliquide.com.

BLIV EN DIREKTE REGISTRERET AKTIONÆR. HVAD ER FORDELENE?

1 aktie = 1 stemme

Du bliver en del af din koncerns beslutningsproces ved at stemme på generalforsamlingen.

+10% loyalitetsbonus på udbytte

Du vil være berettiget til at modtage det udbytte, som Aktionærene fastsætter på generalforsamlingen hvert år, plus en loyalitetsbonus på 10%, når du har ejet dine aktier i to år.

Regelmæssig tildeling af friaktier til alle Aktionærer

Disse tildelinger modtager også loyalitetsbonusen på 10% for alle aktier, som du har ejet i to år eller mere.

Intet håndteringsgebyr Intet forvaltningsgebyr

Din direkte registrerede aktiekonto forvaltes direkte af eksperterne i Air Liquides Aktionærafdeling uden finansielle mellemhænd.

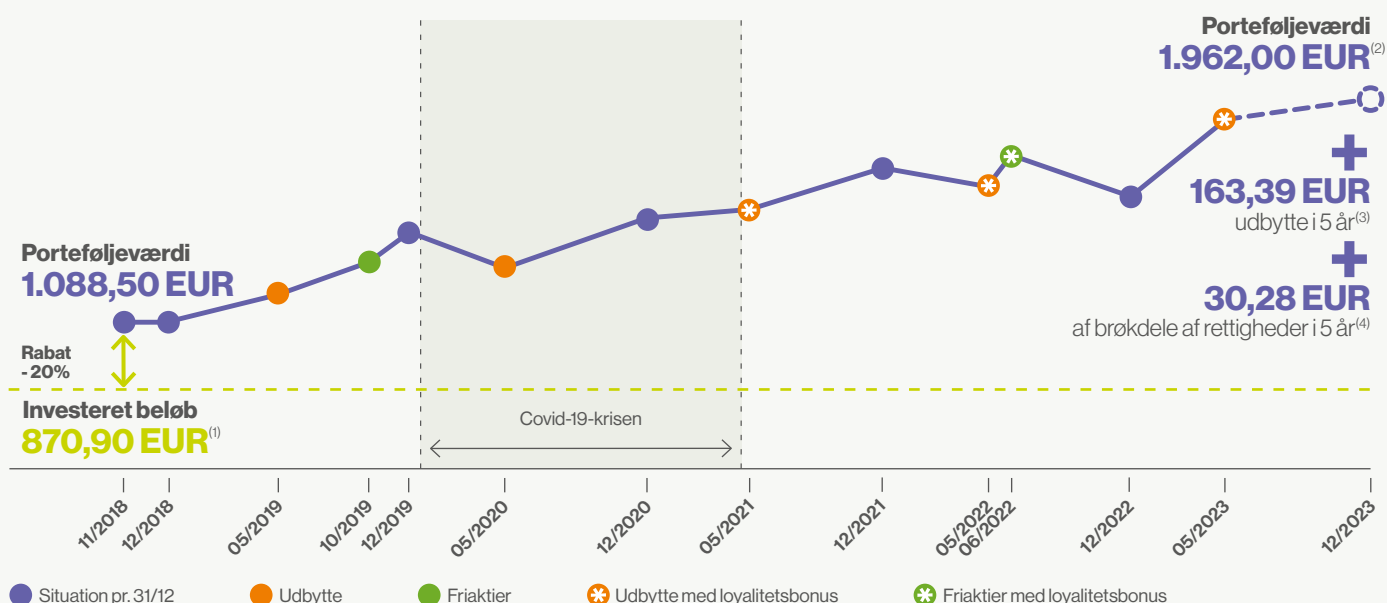
“ **Investering i koncernen betyder at støtte den som Aktionær, så jeg kan spille en rolle i en bæredygtig fremtid og handle på vegne af alle.** ”

Mata
Medarbejder og Aktionær siden 1999



HVAD ER DEN NUVÆRENDE VÆRDI AF EN INVESTERING FORETAGET I 2018?

Ændring i en investering i 10 aktier foretaget for fem år siden
tegningskampagnen i 2018



Den tidligere udvikling i Air Liquide-aktien afspejler ikke nødvendigvis dens fremtidige udvikling. Dette skal ikke anses for at være investeringsrådgivning. Du bedes læse risikofaktorerne beskrevet i referencedokumentet, der er tilgængeligt på airliquide.com.

(1) Oprindelig investering af 10 aktier købt til tegningskursen 87,09 euro reserveret til medarbejdere på tidspunktet for 2018 ESPP, eksklusive afgifter og sociale bidrag.

(2) Værdi af porteføljen ved afslutningen af den femårige bindingsperiode, eksklusive afgifter og sociale bidrag (baseret på en anslået aktiekurs pr. 31.12.23 på 163,50 euro, den gennemsnitlige lukkepris for september).

(3) Udbytte akkumuleret i løbet af den femårige bindingsperiode, eksklusive afgifter og sociale bidrag.

(4) Vurdering af brøkdeler af rettigheder akkumuleret i løbet af den femårige bindingsperiode, eksklusive afgifter og sociale bidrag.

Læs, før du investerer



DIN INVESTERING FØLGER AIR LIQUIDES AKTIEKURSUDVIKLING

Du kan derfor **risikere at miste din kapital**. Rabatten reducerer imidlertid købsprisen for aktierne i forhold til markedsprisen, og virker derfor forstærkende, hvis aktiekursen stiger, og afbødende, hvis aktiekursen falder.

Bemærk: Hvis du er bosiddende i et land uden for eurozonen, er der en **valutakursrisiko**. Da Air Liquides aktier er noteret i euro på fondsbørsen i Paris, vil værdien af din investering svinge i takt med valutakursudsvingene mellem euroen og din valuta i investeringsperioden. Det betyder, at hvis euroen stiger i værdi set i forhold til din valuta, stiger værdien af aktierne i din valuta også. Hvis euroen derimod falder i værdi i forhold til din valuta, falder værdien af aktierne i din valuta.

DIN INVESTERING ER BUNDET I FEM ÅR

Der findes imidlertid **klausuler for tidlig frigivelse**, og nærmere oplysninger om disse kan findes i dit lands lokale tillæg, som du kan finde i afsnittet „Download dokumentation” på webstedet myalmshare2023.airliquide.com.

Efter den femårige bindingsperiode kan du beholde dine aktier på den konto, der er åbnet i dit navn hos Air Liquide, eller sælge alle eller nogle af dem.



“ **Jeg påskønner Air Liquides stærke dedikation til innovation og bæredygtig udvikling. Jeg tror også på det som Aktionær.** ”

Kelsey
Medarbejder og Aktionær
siden 2018

Tegn i myAL myShare 2023

HVEM KAN TEGNE?

Berettigede medarbejdere skal have været ansat i et selskab i Air Liquide-koncernen, som er medlem af den franske aktiekøbsordning (FSPP) eller den internationale aktiekøbsordning (IGSPP), i mindst tre måneder i løbet af perioden mellem 1. januar 2022 og 16. november 2023 (baseret på den foreløbige kalender). De tre måneder behøver ikke være sammenhængende, så længe de ligger inden for denne tidsperiode.

Specifikke regler for Rusland og Belarus

Som følge af sanktioner pålagt af den Europæiske Union må personer med bopæl i Rusland eller Belarus ikke deltage i dette tilbud, undtagen under de følgende betingelser:

- Hvis han/hun er russisk statsborger eller har bopæl i Rusland, han/hun også er statsborger i et medlemsland i den Europæiske Union, i et land, der er medlem af det Europæiske Økonomiske Samarbejdsområde, eller han/hun har midlertidig eller permanent opholdstilladelse i et af disse lande, og
- hvis han/hun er belarussisk statsborger eller har bopæl i Belarus, han/hun også er statsborger i et medlemsland i den Europæiske Union, eller han/hun har midlertidig eller permanent opholdstilladelse i et af disse medlemslande.

HVORDAN KAN DU BETALE FOR DIN AKTIETEGNING?

Du kan finde oplysninger om de betalingsmetoder, der er tilgængelige for dig, i dit lands lokale tillæg, som du kan finde i afsnittet „Download dokumentation” på webstedet myalmyshare2023.airliquide.com.

HVOR MEGET SKAL JEG INVESTERE?

Du kan investere så meget eller så lidt, du vil.

Minimum: **1 aktie**.

Maksimum: **25% af din anslåede bruttoårsløn i 2023⁽¹⁾**.

Hvis du betaler via lønfradrag (forudsat denne mulighed er tilladt i dit land), er den månedlige betaling **begrænset til 10% af din månedlige nettoløn**.

(1) Dette kriterium kan variere i overensstemmelse med lokal lovgivning.

HVORDAN TEGNER JEG AKTIER MED NOGLE FÅ KLIK?

- 1 På webstedet myalmyshare2023.airliquide.com skal du klikke på „Tegn i myAL myShare 2023”.
- 2 Log ind med de loginoplysninger og den adgangskode, du har modtaget pr. e-mail og/eller post til din privatadresse.
Bemærk, at adgangskoderne kun gælder for dette tilbud!
- 3 Udfyld tegningsskærmen:
 - Tjek dine personoplysninger, og ret dem, hvis det er nødvendigt.
 - Angiv det antal aktier, du ønsker at købe, og din betalingsmetode.
- 4 Bekræft din tegning:
 - Du modtager en bekræftelse pr. e-mail.
 - Din tegning kan ikke annulleres, når tegningsperioden er overstået.

Foreløbig kalender⁽¹⁾

30. OKTOBER 2023

Fastlæggelse af tegningskursen



FRA 6.-16. NOVEMBER 2023

(12.00 MIDDAG CET)

Tegningsperiode



7. DECEMBER 2023

Kapitalforhøjelse og
oprettelse af dine aktier

Fokus på din
investerings første
par år



2023: Dine aktier noteres direkte.

2024: Du modtager det første udbytte,
der er knyttet til de aktier, du har tegnet⁽²⁾.

2026: Dine aktier bliver berettigede til
loyalitätsbonus (pr. 1. januar).

2028: Dine aktier er ikke længere bundet
(i december).

(1) Under forudsætning af at François Jackow, CEO for Air Liquide-koncernen, implementerer
tilbuddet.

(2) Med forbehold for generalforsamlingens godkendelse.



**30.680 medarbejdere
er allerede aktionærer**

Dette svarer til 46% af koncernens
ansatte, hvoraf mere end 22.000 tegnede
sig for den seneste kapitalforhøjelse
forbeholdt medarbejdere (ESPP).

“ Jeg er stolt af
at være en del
af en succesrig
virksomhed ved
at være Aktionær
i Air Liquide. ”

John
Medarbejder
og Aktionær
siden 2020



Ligesom Fabrice, Rafiqah, Mata, John, Kelsey og Lerato,
kan du også blive Aktionær i din koncern!



BEMÆRK

Dette tilbud er alene rettet til Air Liquide S.A.'s og dets datterselskabers hertil berettigede medarbejdere.

L'Air Liquide S.A.'s referencedokument og anden dokumentation, der udgives periodisk, bl.a. regnskaber, kan læses på virksomhedens websted: www.airliquide.com. Vi opfordrer dig til at læse disse dokumenter, der indeholder væsentlige oplysninger om virksomhedens aktiviteter, strategi og målsætninger, de risikofaktorer, som er uløseligt forbundet med virksomheden og dens aktiviteter, samt dens regnskabsresultater.

Oplysningerne om dette tilbud er kun vejledende og udgør ikke finansiel eller investeringsrelateret rådgivning fra Air Liquide S.A. eller dets datterselskaber. Vi gør opmærksom på, at den tidligere udvikling i Air Liquide-aktien ikke nødvendigvis er en indikator for dens fremtidige udvikling, og at der altid er en vis risiko ved at investere i aktier i en virksomhed. Afhængigt af skattereglerne i dit land kan din aktietegning og/eller modtagelsen af udbytte for de tegnede aktier og/eller videresalg af de tegnede aktier udløse beskatning eller en forpligtelse til at afgive erklæringer til skattemyndighederne.

Du modtager tilbuddet som hertil kvalificeret medarbejder i Air Liquide-koncernen. Dette tilbud og al anden dokumentation, du får udleveret eller adgang til i forbindelse med dette tilbud, ændrer på ingen måde betingelserne for din ansættelse og påvirker ikke de rettigheder og forpligtelser, der følger deraf. De ændrer endvidere ikke din situation i Air Liquide-koncernen. Ethvert gode, som du modtager gennem dette tilbud, anses ikke for at være en del af din løn i forhold til beregning af fremtidige goder eller ret til ydelser. Muligheden for at deltage i dette tilbud forudsætter på ingen måde, at der vil komme fremtidige tilbud eller mulighed for at deltage i dem. Beslutningen om at deltage eller ej er helt din egen.



myalmyshare2023.airliquide.com



 **Air Liquide**